

RINGKASAN

Penelitian ini menggunakan metode penelitian Kualitatif model penelitian *Case Study* dengan tipe penelitian deskriptif. Penelitian ini mengambil judul: “*Evaluasi Implementasi Sistem Informasi Pemerintah Daerah (SIPD) dalam Pengelolaan Keuangan Daerah (Studi tentang Penerapan SIPD Pengelolaan Keuangan Daerah pada Pemerintah Kabupaten Cilacap)*”.

Tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk menjelaskan bagaimana Penerapan SIPD dalam Pengelolaan Keuangan Daerah di Pemerintah Kabupaten Cilacap, (2) Untuk menjelaskan permasalahan apa yang terjadi dalam penerapan Pengelolaan Keuangan Daerah menggunakan SIPD di Pemerintah Kabupaten Cilacap, (3)

Untuk menjelaskan Mengapa terjadi Permasalahan dalam penerapan Pengelolaan Keuangan Daerah menggunakan SIPD di Pemerintah Kabupaten Cilacap, (4) Untuk menjelaskan tindakan apa yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Cilacap dalam mengatasi permasalahan tersebut, (5) Untuk menjelaskan mengapa perlu ada Tindakan yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Cilacap dalam mengatasi permasalahan tersebut.

Informan utama dalam penelitian ini adalah pejabat di lingkungan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPPKAD) Kabupaten Cilacap yang terlibat langsung terdiri dari 3 (tiga) orang administrator, 7 (tujuh) orang pengawas. Informan pendukungnya yaitu karyawan atau staf di lingkungan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cilacap yang terlibat langsung dengan Implementasi SIPD yang terdiri dari 3 (tiga) orang staf pelaksana. Pemilihan sampel (informan) lebih tetap dilakukan secara sengaja (*purposive sampling*).

Berdasarkan Hasil penelitian dan analisis data dengan menggunakan Model Analisis Interaktif (Model Miles And Huberman) dan *Software NVivo12* menunjukkan bahwa: (1) Dasar penerapan SIPD pengelola keuangan di Pemerintah Kabupaten Cilacap adalah Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 70 Tahun 2019 Tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah, (2) Permasalahan yang terjadi dalam penerapan SIPD pengelolaan keuangan di Pemerintah Kabupaten Cilacap adalah permasalahan dalam sistem SIPD Pengelolaan Keuangan Daerah, permasalahan dalam komunikasi, permasalahan dalam Sumber Daya, permasalahan dalam Sikap Pelaksana, dan permasalahan dalam Struktur Birokrasi. Permasalahan yang paling dominan dalam penerapan SIPD pengelolaan keuangan di Pemerintah Kabupaten Cilacap adalah permasalahan dalam sistem SIPD Pengelolaan Keuangan Daerah. (3) Penyebab permasalahan dalam sistem SIPD Pengelolaan Keuangan Daerah adalah aplikasi SIPD untuk pengelolaan keuangan belum sempurna dan masih dalam tahap pengembangan, kendala Transmisi komunikasi karena penyebaran informasi

perihal aplikasi SIPD pengelolaan keuangan ada hambatan, pelaksana kebijakan kurang memahami kewenangan yang ada, belum tersedianya insentif bagi pelaksana aplikasi SIPD yang diharapkan dapat memacu semangat dalam bekerja, belum ada *Standard Operational Procedure* (SOP) dalam penerapan SIPD pengelolaan keuangan daerah di Pemerintah Kabupaten Cilacap; (4) Pemerintah Kabupaten Cilacap dalam mengatasi permasalahan penerapan SIPD yaitu melakukan penggunaan Sistem Keuangan yang lama (*Backup Sistem*) dan berkoordinasi dengan Tim SIPD pusat. (5) Tindakan tersebut perlu dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Cilacap karena aplikasi SIPD belum dapat berjalan dengan sempurna, dan pengelolaan keuangan daerah dapat berjalan serta tidak melanggar regulasi yang telah ditetapkan.

Implikasi dari kesimpulan di atas yaitu (1) Pemerintah Kabupaten Cilacap perlu mengirimkan Tim untuk melakukan pelatihan khusus perihal SIPD dengan Tim SIPD pusat. Pelatihan tersebut diharapkan dapat dipahami secara menyeluruh, dan penerapan aplikasi SIPD Pengelolaan Keuangan Daerah berfungsi penuh sebagai aplikasi pengelola keuangan daerah; (2) Peningkatan Sumber Daya Manusia perlu ditingkatkan dalam penerapan SIPD pengelolaan keuangan di Pemerintah Kabupaten Cilacap terutama pelaksana teknis dalam penyusunan SSH dan pelaksana sistem informasi SIPD pengelolaan keuangan daerah; (3) Tim SIPD Pemerintah Kabupaten Cilacap perlu berkoordinasi dengan Tim SIPD pusat. Koordinasi tersebut diharapkan membuat Pemerintah Kabupaten Cilacap mendapat informasi terkini dan terdepan, perihal perkembangan dan pemecahan masalah yang dihadapi tentang SIPD Pengelolaan Keuangan Daerah; (4) Kegiatan Bimtek yang dilakukan agar penerapan Pengelolaan Keuangan Daerah menggunakan SIPD di Pemerintah Kabupaten Cilacap lebih mudah dipahami dan aplikatif.

Kata Kunci: SIPD, Komunikasi, Sumber daya, Sikap Pelaksana, Birokrasi

SUMMARY

The research uses qualitative research method case study research model with descriptive research type. It takes the title: "Evaluation of the Implementation of Local Government Information Systems (SIPD) in Regional Financial Management (Study on the Implementation of Regional Financial Management SIPD in the Cilacap Regency Government)".

The objectives of its research are (1) to explain how the application of SIPD in Regional Financial Management in the Cilacap Regency Government, (2) to explain what the problems occur in the implementation of regional financial management using SIPD in the Cilacap Regency Government, (3) to explain why the problems occur in the application of Regional Financial Management using SIPD in the Cilacap Regency Government, (4) To explain what actions will be taken by the Cilacap Regency Government in overcoming these problems, (5) To explain why there is necessary to be actions taken by the Cilacap Regency Government in overcoming the problems.

The main informants of its research are officials within the Regional Revenue, Financial and Asset Management Agency (BPPKAD) of Cilacap Regency who involve directly , consisting of 3 (three) administrators, 7 (seven) supervisors. The Supporting informants are employees or staffs within the Regional Revenue, Financial and Asset Management Agency of Cilacap Regency who involve directly with the Implementation of SIPD which consists of 3 (three) implementing staff. The selection of samples (informants) are still done intentionally (purposive sampling).

Based on the results of research and data analysis using the Interactive Analysis Model (Miles And Huberman Model) and NVivo12 Software, it shows that: (1) The basis for implementing SIPD for financial management in the Cilacap Regency Government is the Regulation of the Minister of Home Affairs of the Republic of Indonesia Number 70 of 2019 concerning Government Information Systems Regions, (2) The Problems that occur in the application of SIPD financial management in the Cilacap Regency Government are problems in the SIPD system for Regional Financial Management, the communication problems, the resources problems, the attitude of implementers problems, the bureaucratic structure problems. The most dominant problem in the application of SIPD financial management in the Cilacap Regency Government is the SIPD system for Regional Financial Management. (3) The cause of SIPD system problem for Regional Financial Management is its application for financial management is not yet perfect and still in the development stage, communication transmission constraints due to the dissemination of information regarding the financial management SIPD application has obstacles, the policy implementers do not understand the existing authority, there is not incentive yet for implementing SIPD applications that is expected to spur enthusiasm in work, there is no Standard Operational Procedure (SOP) in the application of SIPD for regional financial management in the Cilacap district government; (4) The Cilacap Regency Government overcomes the problem of implementing SIPD using the old Financial System (Backup System) and

coordinate with the central SIPD Team. (5) That action needs to be taken by the Cilacap Regency Government because the SIPD application has not been able to run perfectly, and regional financial management can run and does not violate the regulations that had been set.

The implications of the conclusions above are (1) the Cilacap Regency Government needs sending a team to conduct special training on SIPD with the central SIPD Team. The training is expected to be understood overall, and the application of the SIPD for Regional Financial Management has a functional as an application for regional financial management; (2) The Improvement of Human Resources needs to be improved in the implementation of SIPD financial management in the Cilacap Regency Government, especially technical implementers in the preparation of SSH and implementation of SIPD information systems for regional financial management; (3) The SIPD Team of the Cilacap Regency Government needs to coordinate with the central SIPD Team. The coordination is expected making the Cilacap Regency Government gets the latest and foremost information, regarding the development and solving of problems that is faced about the Regional Financial Management SIPD; (4) Technical guidance activities are carried out so that the application of Regional Financial Management using SIPD in the Cilacap Regency Government is easier to understand and apply.

Keywords: SIPD, Communication, Resources, Implementation Attitude, Bureaucracy

