

## RINGKASAN

Penelitian ini berjudul “Efisiensi Ekonomi dan Strategi Pengembangan Industri Kecil Payung Geulis di Kelurahan Panyingkiran Kota Tasikmalaya”. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis BEP (*break event point*), tingkat efisiensi ekonomi, kondisi lingkungan internal dan eksternal, dan alternatif strategi pengembangan industri kecil payung geulis di Kelurahan Panyingkiran Kota Tasikmalaya.

Penelitian ini menggunakan metode sensus. Responden pada penelitian ini adalah lima industri kecil payung geulis di Kelurahan Panyingkiran Kota Tasikmalaya. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah rumus BEP, efisiensi usaha (*R/C Ratio*), Matriks IFE, matriks EFE, Matriks IE dan Matriks SWOT.

Hasil analisis menunjukkan bahwa kelima pengusaha payung geulis di Kelurahan Panyingkiran Kota Tasikmalaya sudah mencapai BEP atas dasar harga dan unit dengan nilai atas dasar harga sebesar Rp25.000 dan atas dasar unit sebesar 534 unit, sedangkan dari perhitungan *R/C Ratio* menunjukkan bahwa kelima usaha payung geulis di Kelurahan Panyingkiran Kota Tasikmalaya sudah efisien, hal ini dibuktikan dengan nilai *R/C Ratio*  $>1$  dengan nilai rata-rata *R/C Ratio* sebesar 1,56. Berdasarkan matriks IFE usaha payung geulis di Kelurahan Panyingkiran Kota Tasikmalaya menunjukkan skor 3,552, dan matriks EFE menunjukkan skor 3,556, sehingga pada matriks IE kondisi lingkungan internal dan eksternal industri kecil payung geulis menunjukkan pada sel satu dimana strategi terbaik yang dapat diterapkan ialah strategi pertumbuhan dan pengembangan dimana dari sel tersebut implementasi strategi yang dapat dilakukan adalah strategi intensif dan integratif.

Implikasi dari penelitian ini adalah industri kecil payung geulis di Kelurahan Panyingkiran Kota Tasikmalaya dapat terus dilanjutkan karena telah memberikan keuntungan. Beberapa hal yang dapat dilakukan oleh para pengusaha adalah dengan mempertahankan dan meningkatkan kerjasama dengan pemerintah Kota Tasikmalaya, pengembangan inovasi dan pemasaran yang lebih luas.

Kata kunci : industri kecil, BEP, efisiensi ekonomi, dan SWOT.

## SUMMARY

*This research titled "Economic Efficiency and Development Strategy of payung Geulis Small Industry in Kelurahan Panyingkiran Tasikmalaya City". The purpose of this research is to analyze the BEP (break event point), the level of economic efficiency, internal and external environmental conditions, and alternative small industry development strategy payung geulis in Kelurahan Panyingkiran Tasikmalaya City.*

*This research uses the census method. Respondents in this research is five payung geulis small industrys in Kelurahan Panyingkiran Tasikmalaya City. Analysis tool used in this research is the formula of the BEP, business efficiency (R/C Ratio), IFE Matrix, EFE matrix, the Matrix IE and SWOT Matrix.*

*The results of the analysis showed that the fiveth payung geulis entrepreneurs in Kelurahan Panyingkiran City of Tasikmalaya has reached the BEP on the basis of the price and the unit with the value on the basis of the price of Rp.25.000 and on the basis of the unit of 534 units, while from the calculation of the R/C Ratio shows that the fiveth payung geulis entrepreneurs in Kelurahan Panyingkiran Tasikmalaya City already efficient, this is shown by the value of R/C Ratio  $>1$  with the value of the average R/C ratio of 1.56. Based on the payung geulis industrys IFE matrix in Kelurahan Panyingkiran Tasikmalaya City shows a score 3,552, and EFE matrix shows a score 3,556, so that on the matrix IE environment condition internal and external small industry payung geulis shows on one cell where the best strategies that can be applied is the growth and development strategy where the cell implementation strategies that can be done is the intensive strategy and integrative.*

*The implications of this research is payung geulis small industry in Kelurahan Panyingkiran Tasikmalaya City can continue for providing the benefits. Some of the things that can be done by the entrepreneurs is to maintain and increase cooperation with the government of the City of Tasikmalaya, innovation development and broader marketing.*

*Keyword : small industry, BEP, Economic efficiency, SWOT*