BAB 5
KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari penelitian yang dilakukan pada proyek *proof of concept* (PoC) *Smart Meter* PLN, didapatkan kesimpulan sebagai berikut.

1. Berdasarkan hasil perbandingan antara time schedule plan dan time schedule realization PoC Smart Meter PLN lebih lambat 43 hari kerja.
2. Setelah perpanjangan waktu pekerjaan sampai dengan 31 Maret 2022, dengan CPI sebesar 1.09 proyek PoC *Smart Meter* PLN dikategorikan lebih hemat.
3. Meskipun waktu penyelesaian terlambat, dengan adanya pengalihan SDM ke proyek Telkom lainnya, anggaran proyek PoC *Smart Meter* PLN dapat dilakukan penghematan sebesar 8.62%.
4. Dengan menggunakan metode EVM dapat mengurangi kesalahan dalam melakukan estimasi biaya dan jadwal proyek selain itu EVM juga dapat mengendalikan biaya dan waktu proyek agar biaya dan waktu pengerjaan proyek sesuai dengan yang direncanakan.

5.2 Saran

Untuk melengkapi, memperbaiki dan meningkatkan kualitas serta hasil penelitian, terdapat saran untuk penelitian selanjutnya sebagai berikut.

1. Dalam monitoring dan evaluasi proyek sebaiknya dilakukan secara berkala untuk mencegah keterlambatan proyek terutama pada pekerjaan yang berada di *critical path*.

2. Salah satu metode percepatan proyek bisa dilakukan dengan perbaikan metode kerja dengan menambahkan SDM.
3. Harapannya melalui penelitian ini diharapkan kepada pihak *Project Management Officer* (PMO) dapat menjadikan tugas akhir ini menjadi bahan acuan untuk proyek di masa yang akan datang.