

## BAB VI

### KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat ditarik kesimpulan dan saran yang dijabarkan sebagai berikut.

#### 6.1 Kesimpulan

Berikut merupakan kesimpulan yang dapat diambil dari hasil penelitian yang telah dilakukan.

1. Hasil pengukuran performa *Green Supply Chain Management* (GSCM) perusahaan menghasilkan nilai sebesar 84,97 yang termasuk ke dalam kategori *Good*. Hal ini berarti perusahaan sudah cukup baik dalam penerapan konsep GSCM yaitu mengurangi dampak ekologis dari aktivitas rantai pasok tanpa mengesampingkan efisiensi dari rantai pasok itu sendiri.
2. Pengelompokan KPI dengan *Traffic Light System* menghasilkan 3 kelompok kategori. 12 KPI termasuk ke dalam kategori warna hijau (nilai > 80), 8 KPI termasuk ke dalam kategori warna kuning (nilai 60-80) dan 5 KPI termasuk ke dalam kategori warna merah (nilai < 60). KPI yang termasuk kategori warna merah yaitu *Employee trained on environmental requirements* (PRL.2), *Supplier with an ISO 14001 certificate* (SRL.2), *Solid Waste* (MRP.3), *Water usage* (PRL.5), dan *Recycleable waste/scrap* (MAS.2).
3. Kelima KPI yang berkategori warna merah tersebut menjadi fokus pada perancangan usulan perbaikan dengan *Green Operations*. Usulan yang dihasilkan yaitu mengadakan pelatihan mengenai kebutuhan lingkungan (PRL.2), menambahkan kriteria *supplier* bersertifikasi ISO 14001 pada sistem pemilihan *supplier* (SRL.2), menerapkan produksi bersih (*clean production*) (MRP.3), memberikan *pre-treatment* pada limbah padat (MRP.3), *recycle* limbah padat (MRP.3), *recycle* air bekas pencucian kayu (PRL.5), serta mendaur ulang *scrap* (potongan kayu) (MAS.2).

#### 6.2 Saran

Berikut merupakan saran dari hasil penelitian yang telah dilakukan.

1. Penelitian selanjutnya sebaiknya menambahkan atribut kinerja biaya (*cost*) untuk mengukur performa GSCM.
2. Penelitian selanjutnya dapat mengangkat topik mengenai daur ulang limbah kayu lapis dan analisis manfaat serta *cost* yang dikeluarkan.
3. Usulan perbaikan yang dibuat sebaiknya dipertimbangkan pihak perusahaan agar performa GSCM dapat ditingkatkan.

