

## RINGKASAN

Penelitian ini merupakan penelitian studi kasus di Desa Karanglewas Kidul, Kecamatan Karanglewas, Kabupaten Banyumas. Adapun pihak yang diteliti yaitu Pemerintah Desa Karanglewas Kidul sebagai pengelola dana desa dan meneliti pengelola BUMDes Mitra Rejo Makmur Desa Karanglewas Kidul. Penelitian ini juga menganalisis kebermanfaatannya adanya dana desa dan BUMDes bagi masyarakat sekitar. Penelitian ini berjudul: “Optimalisasi Pengelolaan Dana Desa Untuk Meningkatkan Daya Saing BUMDes Desa Karanglewas Kidul.”

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana optimalisasi pengelolaan dana desa untuk BUMDes di Desa Karanglewas Kidul dan bagaimana BUMDes tersebut dapat meningkatkan daya saingnya. Selain itu penelitian ini juga menganalisis apakah ada manfaat yang dirasakan oleh masyarakat Desa Karanglewas Kidul dari adanya dana desa dan BUMDes.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Adapun cara mengumpulkan datanya yaitu dengan cara wawancara kepada informan, observasi langsung, dan melalui dokumen-dokumen. Informan dalam penelitian ini berjumlah enam orang, dengan rincian tiga orang pihak pengelola dana desa, dua orang pihak pengelola BUMDes, dan satu orang masyarakat.

Berdasarkan hasil penelitian dari analisis data, menunjukkan bahwa: (1) Pengelolaan dana desa di Desa Karanglewas Kidul sudah sesuai dengan prosedur dan mekanisme yang ditetapkan oleh pemerintah. Selain itu terdapat dampak positif bagi masyarakat dari adanya dana desa, seperti adanya BLT, peningkatan pelayanan dan penambahan fasilitas. Meskipun demikian, ketika adanya pembentukan BUMDes, ada unsur masyarakat yang tidak dilibatkan dalam pembentukan dan pendirian BUMDes. Maka hal inilah yang menjadi salah satu penyebab terhambatnya usaha BUMDes, karena tidak mewakili masyarakat secara menyeluruh; (2) Pengelolaan BUMDes yang masih belum berjalan dan masih banyak kendala yang dialami oleh pengelola BUMDes. Selanjutnya antara pengelola BUMDes dan pihak pemerintah desa harus bersinergi agar BUMDes Mitra Rejo Makmur dapat menjadi BUMDes yang memiliki daya saing dan optimal dalam menjalankan usahanya.

Implikasi penelitian ini yaitu dalam meningkatkan optimalisasi dari pengelolaan dana desa yaitu melibatkan setiap unsur masyarakat untuk memperoleh hasil dan kepuasan yang maksimal dalam menganggarkan dana desa sesuai dengan peruntukannya. Selain itu pihak pengelola dana desa dan juga pihak pengelola BUMDes harus bersinergi untuk memberikan peluang bagi BUMDes agar lebih bisa berkembang dan ada kemajuan dalam pengoptimalan daya saingnya terhadap unit-unit usaha serupa maupun hal-hal lainnya.

Kata Kunci: Dana Desa, BUMDes, Optimalisasi, Daya Saing

## SUMMARY

*This research is a case study research in Karanglewas Kidul Village, Karanglewas District, Banyumas Regency. The parties studied were the Karanglewas Kidul Village Government as the manager of village funds and researched the BUMDes Mitra Rejo Makmur managers in Karanglewas Kidul Village. This study also analyzes the benefits of village funds and BUMDes for the surrounding community. This research is entitled: "Optimizing the Management of Village Funds to Increase the Competitiveness of BUMDes in Karanglewas Kidul Village."*

*The purpose of this study is to find out and analyze how to optimize the management of village funds for BUMDes in Karanglewas Kidul Village and how BUMDes can increase their competitiveness. In addition, this study also analyzes whether there are benefits felt by the people of Karanglewas Kidul Village from the existence of village funds and BUMDes.*

*This study uses a descriptive qualitative approach. The way to collect data is by interviewing informants, direct observation, and through documents. There were six informants in this study, with details of three village fund managers, two BUMDes managers, and one community member.*

*Based on the results of research from data analysis, it shows that: (1) The management of village funds in Karanglewas Kidul Village is in accordance with the procedures and mechanisms established by the government. In addition, there are positive impacts for the community from the existence of village funds, such as the existence of BLT, service improvements and additional facilities. However, when there was the formation of BUMDes, there were elements of the community who were not involved in the formation and establishment of BUMDes. So this is one of the causes of the delay in the BUMDes business, because it does not represent the community as a whole; (2) BUMDes management which is still not running and there are still many obstacles experienced by BUMDes managers. Furthermore, between BUMDes managers and the village government, there must be synergy so that Mitra Rejo Makmur BUMDes can become BUMDes that are competitive and optimal in running their business.*

*The implication of this research is in increasing the optimization of village fund management, which involves every element of society to obtain maximum results and satisfaction in budgeting village funds according to their designation. In addition, the village fund manager and the BUMDes manager must work together to provide opportunities for BUMDes to develop more and make progress in optimizing their competitiveness against similar business units and other things.*

*Keywords: Village Fund, BUMDes, Optimization, Competitiveness*