

## RINGKASAN

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah lembaga niaga tingkat desa yang dikelola bersama oleh masyarakat dan pemerintah desa untuk memperkuat perekonomian desa dan dibentuk sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa. Salah satu BUMDes yang memaksimalkan potensi sumber daya alam dengan mengikuti perkembangan zaman adalah BUMDes Karya Mukti yang terletak di Desa Singajaya Kabupaten Tasikmalaya. Dalam melaksanakan usahanya BUMDes Karya Mukti memiliki berbagai faktor pendukung yaitu adanya kesesuaian program kegiatan dan penerapannya yang sesuai visi misi, peran ketua BUMDes yang baik dalam menjalankan kepemimpinan, sumber daya manusia yang memiliki kemandirian dan inisiatif, dan komunikasi yang baik yang dibentuk oleh pemerintah daerah dan masyarakat terjalin, yang didukung oleh peran serta masyarakat yang telah berperan aktif dalam pelaksanaan yang terbentuk pemerintah setempat maupun kepada masyarakat terjalin dengan baik, hal tersebut didukung dengan adanya partisipasi masyarakat yang berperan aktif dalam pelaksanaan program. Oleh karena itu, perlu dilakukan penelitian untuk mengetahui kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Singajaya Kecamatan Cibalong Kabupaten Tasikmalaya dan faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja tersebut. Metode penelitian yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan teknik triangulasi validitas data.

Kinerja BUMDes Karya Mukti dari rencana kegiatan dan pelaksanaannya sesuai dengan visi dan misi, rencana yang sudah berjalan memenuhi kebutuhan masyarakat, mengoptimalkan peran masyarakat desa dan mengoptimalkan pengelolaan BUMDes, meskipun masih ada beberapa program yang belum berjalan. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja BUMDes Karya Mukti dapat dilihat dari kepemimpinan manajemen, yaitu pimpinan BUMDes diketahui melakukan kegiatan perencanaan untuk proyek yang akan dilaksanakan. Namun dalam fungsi organisasi pengelolaan sumber daya harus didasarkan pada konsep yang benar, yaitu melalui berbagai fungsi seperti kebutuhan tugas, prosedur kerja, tanggung jawab, hubungan antar fungsi, dan lain-lain. Selain fungsi yang diemban oleh program, kepala BUMDes memiliki peran yang sangat penting dalam hal ini. Penanggung jawab BUMDes melihat langsung ke lokasi, dan pelaksanaan pekerjaan sudah sesuai dengan rencana kerja yang dirumuskan. Kepala BUMDes juga melakukan fungsi kontrol secara langsung atau melalui telepon. Faktor lain berkaitan dengan SDM, pengelola BUMDes masih minim pengalaman dan minim skill. Namun, sebagian besar pengelola BUMDes mandiri dalam menjalankan tugasnya. Dari segi faktor komunikasi, baik komunikasi ke bawah maupun ke atas dilakukan dalam pelaksanaannya untuk mencegah kesalahpahaman dan informasi yang hilang. Faktor lainnya adalah keterlibatan masyarakat, yang berkontribusi dan mendukung program BUMDes

Kata Kunci: Kinerja, kepemimpinan, komunikasi, sumberdaya manusia, partisipasi masyarakat.

## SUMMARY

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are village-level commercial institutions that are jointly managed by the community and the village government to strengthen the village economy and are formed according to the needs and potential of the village. One of the BUMDes that maximizes the potential of natural resources by keeping up with the times is the Karya Mukti BUMDes which is located in Singajaya Village, Tasikmalaya Regency. In carrying out its business, Karya Mukti BUMDes has various supporting factors, namely the suitability of the activity program and its implementation in accordance with the vision and mission, the role of a good BUMDes chairman in carrying out leadership, human resources who have independence and initiative, and good communication formed by the local government and The community is established, which is supported by the participation of the community who have played an active role in the implementation of what was formed by the local government as well as to the community. This is supported by the participation of the community who play an active role in program implementation. Therefore, it is necessary to conduct research to determine the performance of Village Owned Enterprises (BUMDes) in Singajaya Village, Cibalang District, Tasikmalaya Regency and the factors that influence this performance. The research method used is observation, interviews and documentation. This research uses data validity triangulation technique.

Karya Mukti's BUMDes performance from the activity plan and its implementation is in accordance with the vision and mission, the existing plans meet the needs of the community, optimize the role of village communities and optimize the management of BUMDes, although there are still several programs that have not been implemented. The factors that affect the performance of BUMDes Karya Mukti can be seen from the management leadership, namely the BUMDes leadership is known to carry out planning activities for projects to be implemented. However, in the organizational function, resource management must be based on the correct concept, namely through various functions such as task requirements, work procedures, responsibilities, relationships between functions, and others. In addition to the functions carried out by the program, the head of BUMDes has a very important role in this regard. The person in charge of BUMDes looks directly at the location, and the implementation of the work is in accordance with the formulated work plan. The Head of BUMDes also performs control functions in person or by telephone. Another factor is related to human resources, BUMDes managers still lack experience and lack of skills. However, most BUMDes managers are independent in carrying out their duties. In terms of communication factors, both downward and upward communication is carried out in its implementation to prevent misunderstandings and lost information. Another factor is community involvement, which contributes and supports the BUMDes program

*Keywords: Performance, leadership, communication, human resources, participation*