

## RINGKASAN

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menguji adanya pengaruh antara sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja perusahaan dengan budaya organisasi sebagai variabel moderasi. Populasi dalam penelitian ini adalah perbankan – perbankan di Kabupaten Banjarnegara. Responden yang diambil adalah sebanyak 30 responden. Penelitian menggunakan jenis survei dengan pendekatan kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang diambil yaitu dengan metode sampling jenuh. Data penelitian yang digunakan adalah data primer yang diperoleh dari hasil penyebaran kuesioner.

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu *Smart Partial Least Square* atau *SmartPLS 3.0* dan untuk pilot test menggunakan bantuan *software IBM SPSS Statistic 25*. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu outer model berupa *convergent validity*, *discriminant validity*, *composite realibity*, dan inner model berupa *uji coefficient of determination (R<sup>2</sup>)*, *path coefficient*, serta uji hipotesis.

Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa terdapat pengaruh positif signifikan antara sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja perusahaan dan budaya organisasi mampu memoderasi pengaruh sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja perusahaan.

Implikasi dari penelitian ini yaitu penelitian ini dapat membantu para manajer perusahaan untuk memperkuat atau memperketat penerapan sistem pengendalian manajemen dan budaya organisasi untuk meningkatkan kinerja perusahaannya

**Kata kunci:** sistem pengendalian manajemen, budaya organisasi, kinerja perusahaan.

## SUMMARY

*This research was conducted with the aim of examining the influence of management control systems on company performance with organizational culture as a moderating variable. The population in this study are banks in Banjarnegara Regency. Respondents taken were as many as 30 respondents. This research uses a type of survey with a quantitative approach. The sampling technique taken is by saturated sampling method. The research data used is primary data obtained from the results of distributing questionnaires.*

*The data analysis technique used in this study was Smart Partial Least Square or SmartPLS 3.0 and for the pilot test it used the help of IBM SPSS Statistic 25 software. The data analysis used in this study was the outer model in the form of convergent validity, discriminant validity, composite reliability, and inner the model is a test of the coefficient of determination ( $R^2$ ), path coefficient , and hypothesis testing.*

*The results of this study state that there is a significant positive influence between management control systems on company performance and organizational culture capable of moderating the effect of management control systems on company performance.*

*The implication of this research is that this research can help company managers to strengthen or tighten the implementation of management control systems and organizational culture to improve company performance.*

**Keywords:** *management control system, organizational culture, company performance.*