

## ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif di Garuda Indonesia yang membahas seputar Corporate Governance dari tahun 2015 hingga 2021. Tesis ini berjudul “Analisis Kegagalan Garuda Indonesia Dalam Menerapkan Good Corporate Governance: Pendekatan Studi Kasus”

Penelitian ini didasarkan pada buruknya penerapan Tata Kelola Perusahaan Garuda beserta kasus-kasus yang menyebabkan skor buruknya setiap tahun dari tahun 2015 hingga 2021 dan menjelaskan kasus mana yang menyebabkannya dan membandingkannya dengan apa yang dikatakan ahli tentang kasus serupa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mengidentifikasi kepatuhan implementasi GCG Garuda Indonesia serta mengidentifikasi kelemahan dan kekuatan implementasi GCG Garuda Indonesia.

Penelitian ini menggunakan analisis Deskriptif sebagai metode analisis dan pengumpulan data dari data sekunder yang berasal dari artikel Berita, Penelitian Sebelumnya, Hukum, serta data yang disediakan oleh Garuda Indonesia di situs webnya.

Penelitian ini menggunakan Analisis Deskriptif dengan studi kasus yang terjadi pada tahun 2015 hingga 2021 dan hasilnya adalah Garuda Indonesia telah melaksanakan dengan buruk untuk melaksanakan Kewajiban mereka sebagai salah satu UKM di Indonesia untuk menyampaikan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

Implikasi dari Kesimpulan adalah Situasi yang melibatkan Garuda Indonesia menjadi pengingat bahwa meskipun mekanisme tata kelola perusahaan yang solid sudah ada, implementasinya tidak selalu terjamin. Ditemukan bahwa eksekutif perusahaan, termasuk dewan, komisaris, dan anggota komite audit, serta eksekutif di kantor akuntan publik, telah mengabaikan peraturan dan standar tata kelola perusahaan dan etika bisnis. Korporasi yang dijalankan oleh orang-orang yang tidak memiliki integritas sering menggunakan sistem yang dipoles sebagai kedok untuk aktivitas bisnis yang tidak jujur.

*Kata Kunci : Good Corporate Governance, Agency Theory, Financial Shenanigan*

## SUMMARY

This Research is qualitative research in Garuda Indonesia discussing around Corporate Governance from 2015 to 2021. This thesis had a title “An Analysis Of Garuda Indonesia's Failure Of Implementation Good Corporate Governance: A Case Study Approach”

This Research is based on the poor implementation of Garuda Corporate Governance and with it cases that cause it's poor score in every year from 2015 to 2021 and explaining which cases that cause it and compare it what expert says about the similar cases.

This research had Purpose to know and to identify the compliance of Garuda Indonesia's implementation of GCG and to identify the weaknesses and strengths of Garuda Indonesia's implementation of GCG.

This research using Descriptive analysis as analyzing method and collecting data from secondary data that come from News article, Previous Research, Law, and also the data that provided by Garuda Indonesia in its websites

This Research focusing in using of Descriptive Analysis with case study that happen in 2015 to 2021 and it result is that Garuda Indonesia Has implemented poorly to implement their Obligation as one of Indonesia's SMES to deliver Good Corporate Governance.

Implication from Conclusion is The situation involving Garuda Indonesia serves as a reminder that even when a solid corporate governance mechanism is in place, its implementation is not always guaranteed. It has been discovered that the company's executives, including the board, commissioners, and members of the audit committee, as well as executives at the public accounting firm, have disregarded the regulations and standards of corporate governance and business ethics. A corporation run by people who lack integrity frequently employs a polished system as a front for dishonest business activities.

*Keywords : Good Corporate Governance, Agency Theory, Financial Shenanigan*

