

## BAB V

### KESIMPULAN DAN IMPLIKASI

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan masalah diatas, maka peneliti mendapatkan kesimpulan sebagai berikut :

1. Gaya kepemimpinan dari kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Purworejo, berdasarkan teori gaya kepemimpinan dari Ralph dan Ronald (1968) yang membagi tipe kepemimpinan berdasarkan sifat pemimpin. Diperoleh kesimpulan bahwa gaya kepemimpinan dari Kepala DPUPR Purworejo adalah gaya kepemimpinan demokratis. Hal ini dibuktikan pada tiap-tiap sub aspek penelitian yang peneliti gali informasinya melalui para informan. Dimulai dari pemberian instruksi atau arahan pekerjaan, serta pengendalian dan pengawasan pegawai tanpa adanya intimidasi. Adanya keterlibatan pegawai dalam hal koordinasi rapat, serta dalam proses pengambilan keputusan tertentu. Kepala dinas yang sangat terbuka perihal saran, pendapat, ide, dan masukan dari pegawai. Hingga adanya hubungan interaksi antara kepala dinas dengan pegawai yang cukup dekat, disertai dengan kepedulian kepala dinas kepada pegawainya. Sehingga peneliti menarik kesimpulan bahwa gaya yang diterapkan oleh Kepala DPUPR Purworejo merupakan gaya kepemimpinan demokratis.
2. Kedisiplinan kerja dari pegawai Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Purworejo, mengalami peningkatan akibat dari gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh kepala dinas. Hal ini terlihat dari jawaban dari para informan yang menyebutkan bahwa, tindakan-tindakan dari kepala dinas kepada pegawainya seperti sering mengingatkan untuk bekerja dengan disiplin, sering menghimbau hingga menegur soal kehadiran, serta tindakan tegas terhadap pelanggaran kedisiplinan dan aturan tata tertib, membuat pegawai di DPUPR Purworejo bekerja dengan tertib sesuai aturan. Selain itu,

adanya konsekuensi pelanggaran kedisiplinan yang mana akan berdampak langsung pada penghasilan gaji dan tunjangan, membuat pegawai untuk dituntut agar tidak macam-macam hingga melakukan pelanggaran.

## **B. Implikasi**

Berdasarkan kesimpulan diatas maka implikasi yang perlu disampaikan adalah sebagai berikut :

1. Gaya kepemimpinan dari Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Purworejo yang bersifat demokratis, dapat menimbulkan kedekatan hubungan personal dengan pegawai. Dengan demikian kepala dinas dapat mempertahankan kedekatan tersebut guna meningkatkan semangat kinerja pegawai, sambil tetap memiliki batas dan prinsip akan ketegasan.
2. Tingkat kedisiplinan pegawai di Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Purworejo, cukup terpengaruh oleh gaya kepemimpinan kepala dinas. Dengan demikian, kepala dinas dapat meningkatkan kedisiplinan dengan mengingatkan pegawai melalui forum-forum lainnya, yaitu seperti forum non-formal grup sosial media WhatsApp.