

## RINGKASAN

Latar belakang dari penelitian ini adalah Pemerintahan Desa harus menerapkan asas pengelolaan keuangan desa dari proses perencanaan sampai pelaporan sehingga proses pengawasan dan pemeriksaan pertanggungjawaban keuangan Desa juga akan lebih efektif. Asas pengelolaan keuangan desa yang diterapkan menjadi harapan untuk mengatasi permasalahan yang ada dalam pengelolaan keuangan Desa. Proses pengelolaan keuangan Desa seringkali ditemukan berbagai macam masalah yaitu efektivitas dan efisiensi, prioritas, kebocoran, dan penyimpangan serta rendahnya profesionalisme. Pengelolaan keuangan yang baik dapat berpengaruh secara signifikan terhadap pengelolaan pemerintahan Desa. Maka perlu diterapkan asas pengelolaan keuangan Desa yang terdiri dari transparansi, akuntabilitas, partisipasi masyarakat, tertib dan disiplin anggaran. Pemerintah Desa akan berjalan dengan lancar asalkan pengelolaan keuangan yang dilaksanakan dapat berjalan sesuai dengan asas pengelolaan keuangan Desa. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis dan mengkaji asas pengelolaan keuangan Desa pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Cilacap.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini adalah pemerintah desa atau perangkat desa yang ada di Desa Glempang dan Desa Karangreja Kecamatan Maos, Kabupaten Cilacap. Berdasarkan hal tersebut peneliti memakai metode *purposive sampling* dalam hal penentuan sampling melalui informan kunci. Metode pengumpulan data dilakukan untuk mendapat data primer dan sekunder. Tahapan ini dilakukan melalui wawancara dengan informan kunci. Pengumpulan data dilakukan dengan dokumentasi dan observasi. Analisa data dilakukan dengan menginput dan mengolah hasil survey lapangan sesuai parameter yang digunakan.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa dalam pelaksanaan asas pengelolaan keuangan di Desa Glempang masih belum semua sesuai dengan asas yang berlaku. Dari ke empat asas pengelolaan keuangan desa yang memenuhi yaitu asas transparansi, partisipasi masyarakat, tertib dan disiplin anggaran. Sedangkan asas akuntabilitas di Desa Glempang belum terpenuhi karena pendapatan yang besar menyebabkan kegiatan yang banyak menyebabkan laporan pertanggungjawaban mengalami banyak perubahan sehingga berdampak kurang akuntabelnya laporan realisasi. Di Desa Karangreja juga masih belum memenuhi asas yang berlaku. Dari ke empat asas pengelolaan keuangan desa yang memenuhi yaitu asas akuntabilitas, partisipasi masyarakat, tertib dan disiplin anggaran. Sedangkan asas transparansi di Desa Karangreja belum terpenuhi karena sumber daya manusia yang kurang memadai dan pendapatan yang kecil menyebabkan kurangnya fasilitas sarana prasarana yang memadai, sehingga tidak terpampang banner realisasi APBDes yang merupakan sarana transparansi kepada masyarakat.

Kesimpulan dari penelitian ini yaitu dalam pelaksanaan asas pengelolaan keuangan Desa pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Cilacap sudah cukup baik walaupun masih belum semua asas berlaku. Upaya yang dilakukan dalam meningkatkan asas pengelolaan keuangan Desa seperti, melakukan pelatihan keuangan Desa secara rutin, melakukan penyuluhan sehingga aparat desa dapat menyelesaikan dokumen dengan efektif dan efisien, dan memperbaiki manajemen waktu dan kualitas SDM perangkat Desa agar selalu mengikuti perkembangan IT.

**Kata Kunci :** Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi Masyarakat, Tertib dan Disiplin Anggaran, Pengelolaan Keuangan Desa

## SUMMARY

The ground of this research is that the Village Government must apply the principles of village financial management from the planning process to reporting so that monitoring and examining Village financial accountability will also be more effective. The principle of village financial management that is applied is the hope of overcoming existing problems in village financial management. The Village financial management process often needs to be addressed: effectiveness and efficiency, prioritization, leakage, irregularities, and low professionalism. Sound financial management can have a significant effect on the management of village governance. Then it is necessary to apply the principles of village financial management, which consist of transparency, accountability, community participation, order, and budget discipline. The Village Government will run smoothly as long as the financial management can run according to the principles of Village financial management. This study aimed to analyze and study the principles of village financial management in village administration in the Cilacap district.

The method used in this research is descriptive with a qualitative approach. The subjects of this study were the village government or village officials in Glempang Village and Karangreja Village, Maos District, Cilacap Regency. Based on this, the researcher used a purposive sampling method to determine sampling through critical informants. Data collection methods are carried out to obtain primary and secondary data. This stage is carried out through interviews with key informants. Data collection is done by documentation and observation. Data were analyzed by inputting and processing field survey results according to the parameters.

The results of this study indicate that in implementing the principles of financial management in Glempang Village, not all of them follow the applicable principles. The four principles of village financial management fulfill the principles of transparency, community participation, order, and budget discipline. Meanwhile, the principle of accountability in Glempang Village has yet to be fulfilled because the significant income causes a lot of activities that cause the accountability report to experience many changes in order realization the report is less accountable. In Karangreja Village, it still needs to meet the applicable principles. The four principles of village financial management fulfill the principles of accountability, community participation, order, and budget discipline. Meanwhile, the principle of transparency in Karangreja Village has not been fulfilled due to inadequate human resources and minor income, causing a lack of adequate infrastructure facilities, so the banner for realizing the APBDes is not displayed, which is a means of transparency to the community.

This study concludes that implementing the principles of village financial management in the village government in the Cilacap district is quite good, although not all principles apply. Efforts have been made to improve the principles of village financial management, such as conducting regular village financial training, conducting counseling so that village officials can complete documents effectively and efficiently, and improving time management and the quality of village human resources. Hence, they are always up-to-date on IT developments.

**Keywords:** Transparency, Accountability, Community Participation, Order and Budget Discipline, The Village Financial Management