

## ABSTRACT

*This study identified the other factors that need to be studied further to understand the impact of entrepreneurial resilience on entrepreneurial performance during a sudden crisis. Resilience is not enough to improve the performance of entrepreneurs during a crisis, and there may be other factors that can strengthen the impact of resilience on performance. This study aims to provide insights into the empirical study of VUCA intelligence as a moderator in analyzing the impact of entrepreneurial resilience on entrepreneurial performance. The objective of the study is to develop a new theoretical approach to understanding the factors that influence entrepreneurial performance during a crisis and to test the role of VUCA intelligence as a moderator of the relationship between resilience and performance.*

*The study used a quantitative research method, with a sample of 200 entrepreneurs in Indonesia. The data were collected through a survey questionnaire, and the analysis technique used was structural equation modeling (SEM). The findings of the study suggest that entrepreneurial resilience has a positive and significant impact on entrepreneurial performance during a crisis. The study also found that VUCA intelligence moderates the relationship between resilience and performance, with higher levels of VUCA intelligence strengthening the impact of resilience on performance. The study concludes that entrepreneurs can improve their performance during a crisis by developing resilience and enhancing their VUCA intelligence. The study had several implications for entrepreneurship research and practice. This study provided a new theoretical framework for understanding the factors that influence entrepreneurial performance during a crisis, which can guide future research in this area.*

**Keyword:** *entrepreneurial resilience, entrepreneurial performance, VUCA intelligence, crisis management, risk management, Padang Restaurant, Small Medium Enterprises (SME's)*

## ABSTRAKSI

Studi ini mengidentifikasi berbagai faktor yang perlu diteliti lebih lanjut untuk memahami dampak ketangguhan kewirausahaan pada kinerja kewirausahaan selama krisis tiba-tiba. Ketangguhan saja tidak cukup untuk meningkatkan kinerja para pengusaha selama krisis, dan mungkin ada faktor-faktor lain yang dapat memperkuat dampak ketangguhan pada kinerja. Studi ini bertujuan untuk memberikan wawasan tentang studi empiris mengenai dampak ketahanan kewirausahaan pada kinerja kewirausahaan yang dimoderasi oleh kecerdasan VUCA. Tujuan dari studi ini adalah untuk mengembangkan pendekatan teoritis baru dalam memahami dan menguji peran kecerdasan VUCA sebagai moderator dalam hubungan antara ketangguhan dan kinerja serta faktor-faktor yang memengaruhi kinerja kewirausahaan selama krisis.

Studi ini menggunakan metode penelitian kuantitatif, dengan sampel 224 pengusaha di Indonesia. Data dikumpulkan melalui kuesioner survei, dan teknik analisis yang digunakan adalah pemodelan persamaan struktural (SEM). Temuan studi menunjukkan bahwa ketangguhan kewirausahaan memiliki dampak positif dan signifikan pada kinerja kewirausahaan selama krisis. Studi ini juga menemukan bahwa kecerdasan VUCA memoderasi hubungan antara ketangguhan dan kinerja, dengan tingkat kecerdasan VUCA yang lebih tinggi memperkuat dampak ketangguhan pada kinerja. Studi ini menyimpulkan bahwa para pengusaha dapat meningkatkan kinerjanya selama krisis dengan mengembangkan ketangguhan dan meningkatkan kecerdasan VUCA mereka. Studi ini memiliki beberapa implikasi bagi penelitian dan praktik kewirausahaan. Studi ini menyediakan kerangka teoritis baru untuk memahami faktor-faktor yang memengaruhi kinerja kewirausahaan selama krisis, yang dapat membimbing penelitian masa depan di bidang ini.

**Kata Kunci:** ketangguhan kewirausahaan, kinerja kewirausahaan, kecerdasan VUCA, manajemen krisis, manajemen risiko, Restoran Padang, Usaha Kecil Menengah (UKM)