

BAB V

KESIMPULAN DAN IMPLIKASI

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan dari penelitian ini, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

Pada pelaksanaan vaksinasi COVID-19, manajemen layanan vaksinasi COVID-19 oleh Dinas Kesehatan Kabupaten Banyumas, sudah dilaksanakan dengan optimal. Aspek-aspek manajemen mulai dari aspek perencanaan, pengorganisasian, kepegawaian, pengarahan, koordinasi, pelaporan, hingga penganggarannya sudah baik. Namun karena kegiatan vaksinasi ini masih dilaksanakan, maka sasaran, target, dan pelaporan kegiatan vaksinasinya belum selesai. Kesimpulan dari aspek-aspek manajemennya dapat diuraikan sebagai berikut:

- a. Perencanaan dari Dinas Kesehatan Kabupaten Banyumas dalam pelaksanaan kegiatan vaksinasi COVID-19 sudah dilaksanakan dengan baik, dengan proses penentuan tujuan yang didasarkan pada arahan kebijakan yang telah ditentukan, pencapaian target jangka pendek yang optimal, dan prosedur pelayanan yang sudah jelas. Tujuan jangka panjang dengan pencapaian 100% dari sasaran yang ditentukan belum tercapai karena kegiatan vaksinasi ini masih berlanjut.
- b. Pengorganisasian yang dilakukan Dinas Kesehatan Kabupaten Banyumas sudah baik. Pembagian kerja dilaksanakan dengan jelas, tanggung jawab, dan wewenang masing-masing bagian/bidang. Struktur

organisasi dan struktur komando pelaksana dari manajemen pelayanan vaksinasinya jelas.

- c. Kepegawaian sudah dilaksanakan dengan baik. Identifikasi kemampuan SDM yang dibutuhkan jelas. Penempatan SDM dalam kegiatan pelayanan vaksinasi COVID-19 sudah sesuai dengan kualifikasi dan tupoksinya.
- d. Pengarahan dilakukan dengan baik, dengan pemberian arahan diawal melalui pembekalan, pelatihan, dan sosialisasi yang optimal. Pengawasan yang dilaksanakan oleh Dinas Kesehatan Kabupaten Banyumas sudah maksimal bahkan hingga melibatkan sektor TNI dan Polri.
- e. Koordinasi dilakukan cukup baik. Selalu diadakan pertemuan atau rapat baik itu resmi maupun koordinasi melalui media *whatsapp* sebelum dan setelah kegiatan vaksinasi COVID-19 di lapangan dengan sektor terkait, terutama faskes penyedia layanan vaksinasi, sehingga kegiatan vaksinasinya berjalan dengan baik. Kegiatan vaksinasi khusus juga dirapatkan, hingga dilakukan evaluasi.
- f. Pelaporan yang dilakukan sudah optimal. Laporan rutin yang selalu *update*. Format laporannya jelas. Laporan kegiatan masih berjalan sehingga belum ada laproan akhir, namun sudah ditentukan format data dari laporan yang akan diakumulasikan.

- g. Penganggaran dilaksanakan dengan baik. Asal sumber dana yang jelas, penggunaan dana yang efisien, dan pengaturan skala prioritas penggunaan dana yang tepat.

5.2. Implikasi

Berdasarkan pada kesimpulan penelitian mengenai manajemen layanan vaksinasi COVID-19 oleh Dinas Kesehatan Kabupaten Banyumas, untuk menindaklanjuti hasil penelitian ini dapat diuraikan sebagai berikut:

- a. Aspek perencanaan yang dilakukan sudah baik, sehingga perlu dipertahankan. Namun dalam pencapaian tujuan harus ditingkatkan sehingga sasaran jangka pendek maupun jangka panjang vaksinasinya dapat terpenuhi.
- b. Aspek pengorganisasian dapat dipertahankan karena dijalankan dengan baik dengan adanya pembagian tugas dan struktur komando yang jelas.
- c. Aspek kepegawaian sudah baik, namun dapat ditingkatkan dengan memberikan kualifikasi yang lebih mendetail mengenai identifikasi kebutuhan SDM dan penempatannya.
- d. Aspek pengarahan dapat dipertahankan karena sudah cukup baik dengan memberikan pembekalan diawal pelaksanaan program vaksinasi dan memaksimalkan pengawasan dengan melibatkan bantuan TNI dan Polri.
- e. Aspek koordinasi dilaksanakan dengan baik sehingga perlu dipertahankan, serta memaksimalkan berbagai metode pertemuan/rapat melalui media langsung maupun dalam jaringan.

- f. Aspek pelaporan dapat dipertahankan dengan melanjutkan standar isi laporan yang sudah dilakukan, masih bisa ditingkatkan dengan terus melaporkan capaian vaksin yang perlu diperbarui (*update*).
- g. Aspek penganggaran dilakukan dengan baik pengelolaannya sehingga perlu dipertahankan. Dapat dilengkapi dengan pelaporan penggunaan anggaran yang transparan.

