

RINGKASAN

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh terjadinya perubahan yang dinamis dan cepat di era VUCA dan era disrupsi. Sehingga, LAN RI mengeluarkan Peraturan LAN No. 10 tahun 2021 sebagai perubahan atas Peraturan Lembaga Administrasi Negara No. 1 Tahun 2021 tentang Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil yang merupakan kebijakan LAN jangka panjang yang bertujuan menjadi pedoman penyelenggaraan pelatihan dasar CPNS melalui *blended learning*.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh ini bagaimana penyesuaian sistem pada implementasi program pelatihan dasar CPNS di era VUCA terlaksana menggunakan indikator analisis VUCA *Prime* sebagai solusi menghadapi era VUCA menurut Bob Johansen yang terdiri dari aspek *Vision, Understanding, Clarity, dan Agility*. Metode yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu kualitatif. Teknik penentuan informan menggunakan teknik *purposive sampling*. Pengumpulan data dalam penelitian ini melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi yang dianalisis dengan metode analisis interaktif dan menggunakan teknik triangulasi sebagai teknik validitas data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa aspek *vision*, secara keseluruhan tim penyelenggara sudah berkomitmen dalam menyelenggarakan program pelatihan dasar CPNS di era VUCA, hal ini dibuktikan dengan adanya Peraturan LAN No. 1 tahun 2021. Dari aspek *Understanding*, tim penyelenggara sudah menerapkan metode pembelajaran yang disesuaikan dengan konsep *ASN Corporate University*. Dari segi *Clarity*, tim penyelenggara berkoordinasi dengan fasilitator untuk menetapkan desain pembelajaran dalam upaya beradaptasi dengan perubahan di era VUCA. Kemudian dari segi *Agility* terkait dengan kelincahan penyelenggara meliputi kemampuan beradaptasi dengan perubahan yang cepat dan dinamis, serta solusi yang responsif. Sikap dan perilaku peserta selama pelatihan dasar CPNS di era VUCA diharapkan selalu konsisten dalam menerapkan *core values* Ber-AKHLAK.

Kata Kunci : calon pegawai negeri sipil, pelatihan dasar, pembelajaran, VUCA

SUMMARY

This research is motivated by the dynamic and rapid changes in the VUCA era and the era of disruption. Thus, LAN RI issued LAN Regulation No. 10 of 2021 as an amendment to the State Administration Agency Regulation No. 1 of 2021 concerning Basic Training for Civil Servant Candidates which is a long-term LAN policy which aims to guide the implementation of CPNS basic training through blended learning.

The purpose of this research is to find out how system adjustments to the implementation of the CPNS basic training program in the VUCA era have been carried out using the VUCA Prime analysis indicators as a solution to facing the VUCA era according to Bob Johansen which consists of aspects of Vision, Understanding, Clarity, and Agility. The method used in this research is qualitative. The technique of determining informants using purposive sampling technique. Data collection in this study through interviews, observations, and documentation analyzed by interactive analysis methods and using triangulation techniques as data validity techniques.

The results of this study indicate that in the vision aspect, the organizing team as a whole is committed to organizing the Civil Servant Candidates basic training program in the VUCA era, this is evidenced by the LAN Regulation No. 1 of 2021. From the Understanding aspect, the organizing team has implemented a learning method that is tailored to the ASN Corporate University concept. In terms of Clarity, the organizing team coordinates with the facilitator to determine the learning design in an effort to adapt to changes in the VUCA era. Then in terms of Agility related to the agility of the organizers, including the ability to adapt to rapid and dynamic changes, as well as responsive solutions. The attitude and behavior of participants during the basic training of Civil Servant Candidates in the VUCA era is expected to always be consistent in applying the core values of Ber-AKHLAK.

Keywords: *basic training, civil servant candidates, learning, VUCA*