

## RINGKASAN

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh hasil pemanfaatan dana desa yang tidak dirasakan secara optimal oleh masyarakat. Pemanfaatan yang dilakukan sebagian besar berfokus pada pembangunan infrastruktur saja. Pemanfaatan dana desa seharusnya dilakukan secara optimal agar masyarakat dapat merasakan manfaatnya yakni dengan memerhatikan seluruh aspek prioritas penggunaan dana desa. Dengan hanya berfokus pada satu bidang saja menjadikan pemanfaatan dana desa tidak seimbang, kurang optimal, dan belum sesuai dengan Permendes No. 7 Tahun 2023. Pemanfaatan dana desa seharusnya dilaksanakan sesuai dengan prosedur dari pedoman pengelolaan keuangan desa yang tertuang pada Permendagri No. 20 Tahun 2018. Melalui prosedur pengelolaan keuangan yang sesuai dengan pedoman dapat diketahui bagaimana praktik pemanfaatan dana desa pada Desa Lundo.

Manajemen publik adalah suatu interdisipliner dari aspek-aspek umum organisasi dan merupakan gabungan antara fungsi manajemen seperti *planning*, *organizing*, dan *controlling* di satu sisi dengan sumber daya manusia, keuangan, fisik, informasi dan politik, dan sebagainya (Keban, 2004). Pengelolaan keuangan desa menurut Permendagri No. 20 Tahun 2018 merupakan keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban keuangan desa.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif. Pemilihan informan menggunakan metode *purposive* dan *snowball sampling*. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, dokumentasi dan observasi yang dianalisis dengan metode analisis interaktif. Hasil penelitian menunjukkan pemanfaatan dana desa berdasarkan tahapan pengelolaannya telah sesuai dengan ketentuan pada Permendagri No. 20 Tahun 2018. Perencanaan kegiatan pemanfaatan dana desa ditentukan dengan menggunakan skala prioritas dari usulan kegiatan masyarakat sementara partisipasi masyarakat umum pada tahap ini cukup terbatas. Pelaksanaan dilakukan berdasarkan skala prioritas, di mana hampir seluruhnya adalah bidang pembangunan desa, sebagian lainnya bidang penanggulangan bencana dan mendesak dan sebagian kecil adalah bidang kesehatan dan penyelenggaraan pemerintahan. Penatausahaan dilakukan menggunakan Siskeudes. Pelaporan dan pertanggungjawaban keuangan diupayakan dilaksanakan sesuai dengan ketentuan.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah praktik pemanfaatan dana pada Desa Lundo telah sesuai berdasarkan tahapan-tahapan atau fungsi-fungsi pengelolaan keuangan, yakni pemanfaatan dana desa dimulai dengan tahap perencanaan kegiatan hingga mempertanggungjawabkan laporan pelaksanaan keuangan desa. Selain menyesuaikan dengan prosedur pengelolaannya, praktik pemanfaatan dana desa seharusnya juga menyesuaikan dengan ketentuan Permendes PDTT No. 7 Tahun 2023 tentang prioritas penggunaan dana desa. Praktik pemanfaatan dana Desa Lundo menggunakan lebih dari sebagian dananya untuk bidang pembangunan desa sementara bidang lain seperti bidang kesehatan hanya memanfaatkan sebagian kecil saja.

Kata Kunci : Pemanfaatan dana desa, Keuangan Desa

## **SUMMARY**

*This research was motivated by the results of the utilization of village funds that are not optimally felt by the community. Most of the utilization focuses on infrastructure development only. The utilization of village funds should be done optimally so that the community can feel the benefits, namely by paying attention to all aspects of the priority use of village funds. By only focusing on one area, the utilization of village funds is unbalanced, less than optimal, and not in accordance with Permendes No. 7 of 2023. The utilization of village funds should be carried out in accordance with the procedures of the village financial management guidelines contained in Permendagri No. 20/2018. Through financial management procedures that are in accordance with the guidelines, it can be seen how the practice of utilizing village funds in Lundo Village.*

*Public management is an interdisciplinary of general aspects of the organization and is a combination of management functions such as planning, organizing, and controlling on the one hand with human, financial, physical, information and political resources, and so on (Keban, 2004). Village financial management according to Permendari No. 20/2018 is an overall activity that includes planning, implementation, administration, reporting and accountability of village finances.*

*The research method used was qualitative method. Selection of informants using purposive and snowball sampling methods. Data collection was conducted using interviews, documentation and observation, which were analyzed using the interactive analysis method. The results showed that the utilization of village funds based on the stages of management was in accordance with the provisions in Permendagri No. 20/2018. The planning of village fund utilization activities is determined by using a priority scale of proposed community activities, while public participation at this stage is quite limited. Implementation is carried out based on a priority scale, where almost all of them are in the field of village development, some are in the field of disaster management and urgency, and a small number are in the field of health and governance. Administration was conducted using Siskeudes. Reporting and financial accountability were carried out in accordance with the provisions.*

*The conclusion of this research is that the practice of utilizing funds in Lundo Village is in accordance with the stages or functions of financial management, namely the utilization of village funds starting with the planning activities to responsible stage for the village financial implementation report. In addition to adjusting to the management procedures, the practice of utilizing village funds should also adjust to the provisions of Permendes PDDT No. 7 of 2023 concerning priorities for the use of village funds. The practice of utilizing village funds in Lundo Village uses more than a portion of its funds for village development, while other areas such as the health sector only utilize a small portion.*

*Keywords : Village Fund Utilization, Village Finance*