

RINGKASAN

Desa Cingebul merupakan salah satu desa di Kecamatan Lumbir, Kabupaten Banyumas yang mengimplementasikan UU Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa dimana desa harus dapat mandiri dan dapat mendirikan BUMDes. Kemudian diatur dalam Peraturan Desa Cingebul Nomor 8 Tahun 2017 Tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa Cisembada Desa Cingebul. BUMDes di latarbelakangi oleh pelaksanaan pengelolaan BUMDes kurang maksimal, hal ini menyebabkan menjadi kurang optimalnya pencapaian tujuan. Berdasarkan permasalahan di atas maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian lebih mendalam tentang implementasi kebijakan pengelolaan BUMDes Cisembada Desa Cingebul Kecamatan Lumbir Kabupaten Banyumas.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi kebijakan pengelolaan BUMDes Cisembada di Desa Cingebul, Kecamatan Lumbir, Kabupaten Banyumas serta melihat faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi implementasi kebijakan pengelolaan BUMDes. Ruang lingkup yang dikaji dalam penelitian ini: aspek proses, aspek output (hasil), aspek komunikasi, aspek sumber daya, aspek disposisi, aspek struktur birokrasi, keenam aspek tersebut dilihat bagaimana dalam pengimplementasian pengelolaan BUMDes Cisembada.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan secara mendalam dengan para informan. Tujuan penelitian ini yaitu mendeskripsikan dan mengetahui faktor apa saja yang mempengaruhi implementasi kebijakan BUMDes di Desa Cingebul Kecamatan Lumbir Kabupaten Banyumas dilihat dari aspek proses dan hasil (*output*) dengan melihat faktor-faktor yang mempengaruhi implementasi yaitu dari komunikasi, sumberdaya, disposisi, dan struktur birokrasi. Teknik pemilihan informan menggunakan teknik *purposive sampling*. Pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan adalah metode analisis interaktif Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proses implementasi sesuai dengan aturan dan kebijakan Peraturan Desa Cingebul Nomor : 8 Tahun 2017. Hasil (*output*) dari BUMDes selama ini jika dilihat dari persentase kenaikan yang tidak terlalu signifikan dan masih dalam kategori kecil.

Kesimpulan dari penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi kebijakan pengelolaan BUMDes di Desa Cingebul Kecamatan Lumbir Kabupaten Banyumas dapat dikatakan kurang maksimal. Hal ini dilihat dari aspek dan sub aspek yang mempengaruhi jalannya implementasi kebijakan. Dengan melihat hasil yang masih kurang maksimal maka perlu diadakan komunikasi yang mendalam atau diadakannya evaluasi terhadap para pengurus serta evaluasi unit usaha, mencari solusi yang terbaik agar kedepannya BUMDes kategori strata maju. Selain itu perlu ada kesadaran dari masing-masing pengurus, serta ketegasan dari Kepala Desa yang disini menjabat sebagai direktur mencari solusi untuk permasalahan ini.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, BUMDes.

SUMMARY

Cingebul Village is one of the villages in Lumbir District, Banyumas Regency that implements Law Number 6 of 2014 concerning Villages where villages must be independent and can establish BUMDes. Then it is regulated in Cingebul Village Regulation Number 8 of 2017 concerning the Establishment of Cisembada Village-Owned Business Entities, Cingebul Village. The background of BUMDes is that the implementation of BUMDes management is less than optimal, this results in less than optimal achievement of goals. Based on the problems above, researchers are interested in conducting more in-depth research on the implementation of BUMDes management policies in Cisembada, Cingebul Village, Lumbir District, Banyumas Regency.

This research aims to describe the implementation of Cisembada BUMDes management policies in Cingebul Village, Lumbir District, Banyumas Regency and look at what factors influence the implementation of BUMDes management policies. The scope studied in this research: process aspects, output (results) aspects, communication aspects, resource aspects, disposition aspects, bureaucratic structure aspects, these six aspects are seen in how to implement the management of BUMDes Cisembada.

The method used in this research is a descriptive qualitative research method with an in-depth approach with the informants. The aim of this research is to describe and find out what factors influence the implementation of BUMDes policies in Cingebul Village, Lumbir District, Banyumas Regency, seen from the process and output aspects by looking at the factors that influence implementation, namely communication, resources, disposition and bureaucratic structure. The informant selection technique uses purposive sampling technique. Data collection through interviews, observation and documentation. The data analysis method used is the interactive analysis method. The results of this research show that the implementation process is in accordance with the rules and policies of Cingebul Village Regulation Number: 8 of 2017. The results (output) of BUMDes so far, if seen from the percentage increase, are not very significant and are still within small category.

The conclusion of this research shows that the implementation of BUMDes management policies in Cingebul Village, Lumbir District, Banyumas Regency can be said to be less than optimal. This is seen from the aspects and sub-aspects that influence the course of policy implementation. By seeing that the results are still less than optimal, it is necessary to hold in-depth communication or carry out an evaluation of the management and evaluation of the business unit, looking for the best solution so that in the future the BUMDes category will be advanced. Apart from that, there needs to be awareness from each administrator, as well as firmness from the Village Head who here serves as director in finding a solution to this problem.

Keywords: Policy Implementation, BUMDes.