

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

Penelitian ini dilakukan dengan 3 tujuan yaitu identifikasi faktor-faktor penyebab CCO, analisis faktor-faktor penyebab CCO dengan metode SEM – PLS, dan analisis faktor-faktor penyebab CCO dengan metode RII.

5.1 Kesimpulan

Dari tujuan penelitian ini, dapat disimpulkan bahwa:

1. Menurut kajian literatur yang telah dilakukan, faktor-faktor yang dapat menjadi penyebab CCO dibahas dalam 5 variabel yaitu:
 - a. Kelengkapan Detail Engineering Design [DED] yang terdiri dari 5 indikator.
 - b. Kelengkapan Dokumen kontrak [DK] yang terdiri dari 2 indikator.
 - c. Pemahaman Pemangku Kepentingan [PK] yang terdiri dari 5 indikator.
 - d. Perubahan Kebutuhan Pelaksana konstruksi [PKo] yang terdiri dari 7 indikator.
 - e. Eksternal Lainnya [EL] yang terdiri dari 4 indikator.
2. Berdasarkan pengolahan data dengan metode SEM – PLS menggunakan *SmartPLS* untuk mengetahui hubungan antar faktor-faktor penyebab CCO, didapatkan hasil sebagai berikut:
 - a. Gabungan variabel *Kelengkapan Detail Engineering Design* [DED], Kelengkapan Dokumen kontrak [DK], Pemahaman Pemangku Kepentingan [PK], Perubahan Kebutuhan Pelaksana Konstruksi [PKo], dan Eksternal Lainnya [EL] berpengaruh sebesar 45.9% terhadap variabel CCO dibuktikan dari pengujian *R-Square* terhadap variabel *Contract Change Order* [CCO] yang bernilai sebesar 0.459 atau 45.9%.
 - b. Hasil dari analisis path coefficients menunjukkan bahwa variabel Kelengkapan Detail Engineering Design [DED] dan Pemahaman Pemangku Kepentingan [PK] memiliki hubungan negatif terhadap variabel CCO, sedangkan variabel Kelengkapan Dokumen Kontrak [DK], Perubahan Kebutuhan Pelaksana Konstruksi [Pko], dan Eksternal Lainnya [EL] memiliki hubungan positif terhadap variabel CCO. Hubungan negatif artinya hubungan antar variabel tersebut berlawanan arah yang berarti semakin meningkat suatu variabel, maka semakin menurun variabel yang lainnya.
 - c. Variabel Kelengkapan *Detail Engineering Design* [DED], Kelengkapan Dokumen Kontrak [DK], Pemahaman Pemangku Kepentingan [PK], dan Eksternal Lainnya [EL], tidak berpengaruh secara signifikan terhadap CCO dari sudut pandang kontraktor dengan kualifikasi usaha menengah, sedangkan variabel Perubahan

Kebutuhan Pelaksana Konstruksi [PKo] memberikan dampak signifikan terhadap CCO. Hal ini dibuktikan dengan uji *T-Statistics* dan uji *P Value*. Apabila diurutkan berdasarkan signifikansi pengaruh, maka urutan dari yang paling berpengaruh secara signifikan adalah Perubahan Kebutuhan Pelaksana Konstruksi [PKo], Eksternal Lainnya [EL], Kelengkapan Dokumen Kontrak [DK], Pemahaman Pemangku Kepentingan [PK], dan Kelengkapan *Detail Engineering Design* [DED].

3. Berdasarkan pengolahan data menggunakan metode RII dengan *Microsoft Excel* untuk membuat peringkat faktor-faktor penyebab terjadi CCO, didapatkan hasil sebagai berikut:
 - a. Dalam perhitungan RII terhadap variabel endogen didapatkan beberapa ranking yang sama sehingga perlu dilakukan perhitungan standar deviasi. Setelah dilakukan standar deviasi, didapatkan peringkat dari tertinggi hingga terendah adalah Kesalahan Perencanaan Konstruksi (design/gambar) [DED1], Ketidakcocokan antara Design dan Keadaan [DED2], Perubahan Design atas permintaan owner [PK4], Perubahan Penyelidikan Kondisi Tanah [DED4], Perubahan Volume Pekerjaan [DED5], Gambar/spesifikasi yang Tidak Lengkap [DED3], Permintaan Pemilik Proyek [PK2], Perubahan Lingkup Kerja [Pko6], Kebutuhan Tambahan untuk Fungsional dan Perawatan [Pko5], Perubahan Spesifikasi [PK5], Penundaan Pekerjaan [Pko4], Perbedaan Pemahaman antar Stakeholder [PK3], Koordinasi yang Kurang [PK1], Penggantian Bahan Material [Pko3], Perubahan Metode Kerja [Pko1], Pandemi Covid-19 [EL4], Cuaca Buruk [EL2], Pertimbangan Lingkungan [EL4], Perubahan Jadwal [Pko2], Kesulitan Keuangan Kontraktor [Pko7], dan Pertimbangan Keselamatan Kerja [EL1].
 - b. Dalam perhitungan RII terhadap variabel eksogen, tidak ada peringkat yang sama sehingga tidak perlu dilakukan perhitungan standar deviasi. Peringkat yang didapatkan terhadap variabel eksogen dari tertinggi hingga terendah adalah Mutu [CCO2], Biaya [CCO1], Waktu [CCO3], dan Keselamatan, Kesehatan Kerja, dan Lingkungan (K3L) [CCO4].

5.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, terdapat beberapa saran yang dapat dilaksanakan di penelitian selanjutnya sebagai berikut:

1. Melakukan kajian literatur dengan lebih mendetail. Dalam tahap kajian literatur, dapat memperhatikan kesamaan yang terdapat dalam jurnal yang sudah ada dengan penelitian

yang akan dilakukan agar dapat mendapatkan variabel yang lebih valid dan sesuai dengan penelitian yang akan dilakukan.

2. Mencari responden yang lebih banyak dari target yang ditentukan. Hal ini untuk mengantisipasi adanya responden dengan jawaban yang terlihat tidak sesuai dengan ketentuan kuesioner.
3. Mempelajari terlebih dahulu mengenai metode beserta software yang dipakai untuk penelitian agar saat pengolahan data tidak ada kebingungan.

