

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian mengenai pengaruh perencanaan, komitmen manajemen dan kompetensi sumberdaya manusia terhadap penyerapan anggaran belanja barang dan jasa pada pemerintah kabupaten Cilacap dan berdasarkan hasil pembahasan dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Perencanaan berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran belanja barang dan jasa di pemerintah di Kabupaten Cilacap, yang berarti bahwa semakin baik perencanaan, maka akan memperbesar tingkat penyerapan anggaran belanja barang dan jasa.
2. Komitmen manajemen berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran belanja barang dan jasa di pemerintah di Kabupaten Cilacap, yang berarti bahwa semakin tinggi tingkat komitmen manajemen maka akan memperbesar tingkat penyerapan anggaran belanja barang dan jasa.
3. Kompetensi sumberdaya manusia berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran belanja barang dan jasa di pemerintah daerah di Kabupaten Cilacap, yang berarti bahwa semakin tinggi tingkat kompetensi sumberdaya manusia yang dimiliki maka akan memperbesar tingkat penyerapan anggaran belanja barang dan jasa.

#### **5.2. Implikasi**

Berdasarkan temuan hasil penelitian maka implikasi dari hasil penelitian adalah sebagai berikut:

1. Penelitian ini membuktikan dan menguji teori *stakeholder* dengan menguji variabel perencanaan, komitmen manajemen dan kompetensi sumberdaya manusia berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran belanja barang dan jasa di Pemerintah Kabupaten Cilacap.
2. Penelitian ini membuktikan bahwa perencanaan, komitmen manajemen dan kompetensi sumberdaya manusia berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran belanja barang dan jasa di Pemerintah Kabupaten Cilacap.
3. Bagi pemerintah Kabupaten Cilacap, hasil penelitian ini dapat dijadikan bahan evaluasi dan pertimbangan untuk OPD dalam melaksanakan program dan kegiatan sehingga capaian realisasi anggaran yaitu berupa penyerapan anggaran dapat sesuai dengan target yang telah direncanakan.

### **5.3. Keterbatasan dan Saran**

Keterbatasan dalam penelitian ini adalah bahwa variabel independen yang diteliti hanya dapat menjelaskan 21% variabel dependen, sedangkan sisanya sebesar 79% ditentukan oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam penelitian ini. Penelitian ini dilaksanakan di Kabupaten Cilacap sehingga hasil penelitian ini bisa sama atau berbeda bila dilakukan di daerah lain. Saran untuk penelitian selanjutnya perlu mempertimbangkan variabel lain yang diharapkan mampu memengaruhi penyerapan anggaran belanja barang dan jasa. Kemudian agar hasil yang diperoleh dapat tergeneralisasi dimungkinkan dengan menambahkan sampel penelitian untuk Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Pemerintah Kabupaten/Kota yang ada di Jawa Tengah.