

BAB V

SIMPULAN DAN IMPLIKASI

5.1 Simpulan

CV Karisma Alba merupakan perusahaan swasta yang bergerak di bidang distributor kayu balok yang bekerjasama dengan beberapa *supplier* di beberapa daerah. Perusahaan menggunakan metode tersendiri dalam pendistribusian barang untuk memenuhi permintaan dari Temanggung, Purbalingga, dan Wonosobo dengan rata-rata biaya yang dikeluarkan pada tahun 2024 pada setiap bulannya sebesar Rp 127.700.000,-.

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan menggunakan Metode *Vogel's Approximation* sebagai solusi awal dan Metode *Stepping Stone* sebagai solusi optimalitas, menghasilkan total biaya rata-rata distribusi kayu balok tahun 2024 pada setiap bulannya sebesar Rp 101.300.000,-. Dari analisis metode transportasi tersebut juga menghasilkan beberapa alokasi saluran distribusi yang efisien; permintaan dari Temanggung (608 kubik) dikirim hanya dari *supplier* Pekalongan; permintaan dari Purbalingga sebagian besar dikirim dari Cilongok (3.376 kubik) dan sisanya dikirim dari Pekalongan (368 kubik); permintaan dari Wonosobo sebagian besar dikirim dari Cilongok (1.184 kubik) dan sisanya dikirim dari Banjarnegara (384 kubik).

Dari penelitian ini, dapat diambil kesimpulan bahwa total biaya distribusi yang diperoleh berdasarkan analisis metode transportasi lebih kecil dibandingkan dengan total biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan

sebelumnya. Jadi, penyelesaian masalah dengan menggunakan metode transportasi dapat dijadikan sebagai solusi dalam upaya menekan biaya distribusi pada CV Karisma Alba, dengan selisih sebesar Rp 26.400.000,- atau setara dengan penghematan biaya sebesar 20,67%.

5.2 Implikasi

1. Implikasi Manajerial

Berdasarkan analisis dan pembahasan yang telah dilakukan, peneliti menyarankan kepada CV Karisma Alba untuk mempertimbangkan penggunaan metode VAM (*Vogel's Approximation Method*) sebagai langkah awal dan *Stepping Stone Method* untuk mencapai solusi optimal dalam pendistribusian kayu balok dari *supplier* ke gudang milik industri pengolahan kayu. Penggunaan metode tersebut mampu menghemat biaya distribusi perusahaan sebesar 20,67%. Penghematan ini tidak hanya berdampak pada peningkatan efisiensi finansial, tetapi juga memberikan peluang bagi perusahaan untuk mengalokasikan sumber daya yang dihemat ke aktivitas lain yang lebih produktif, seperti investasi dalam perbaikan infrastruktur logistik atau pelatihan karyawan. Perusahaan juga bisa menggunakan *software* POM-QM v5 untuk mempermudah analisis biaya distribusi perusahaan. Dengan bantuan perangkat lunak ini, CV Karisma Alba dapat mengotomatisasi proses perhitungan, mengurangi risiko kesalahan manual, dan meningkatkan akurasi dalam pengambilan keputusan terkait distribusi. Hal ini dapat mempercepat proses operasional, meningkatkan fleksibilitas dalam menyesuaikan strategi distribusi, serta

mendukung perencanaan berbasis data untuk memastikan keberlanjutan efisiensi biaya di masa mendatang.

2. Implikasi Teoritis

Penelitian ini memberikan contoh penerapan praktis dari metode transportasi dalam konteks teori optimasi di industri pengolahan kayu. Hal ini memberikan kontribusi terhadap literatur tentang penerapan teori optimasi dalam sektor manufaktur dan distribusi barang. Selain itu, penelitian ini juga menunjukkan bahwa optimalisasi distribusi tidak hanya berpengaruh pada efisiensi logistik, tetapi juga memberikan dampak langsung pada profitabilitas perusahaan.

5.3 Saran

Bagi peneliti berikutnya, diharapkan dapat melakukan kajian ulang terkait efisiensi biaya serta mengembangkan penelitian dengan fokus pembahasan yang berbeda. Contohnya, mengaplikasikan metode transportasi lain, seperti Metode *Least Cost* dan MODI, pada distribusi komoditas lain seperti minyak, gas, beras, tekstil, dan pakaian.