

SKRIPSI
IMPLEMENTASI PROGRAM APLIKASI SISTEM KEUANGAN DESA
(SISKEUDES) DI KECAMATAN KEMRANJEN
KABUPATEN BANYUMAS



Oleh :
BERLIANA FEBRIANTI ROSADI
NIM C1C015105

KEMENTRIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN AKUNTANSI
2019

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PROGRAM APLIKASI SISTEM KEUANGAN DESA
(SISKEUDES) DI KECAMATAN KEMRANJEN
KABUPATEN BANYUMAS**

Disusun untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman

Oleh :

BERLIANA FEBRIANTI ROSADI
NIM C1C015105

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN AKUNTANSI
2019**




SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PROGRAM APLIKASI SISTEM KEUANGAN DESA
(SISKEUDES) DI KECAMATAN KEMRANJEN
KABUPATEN BANYUMAS**

Oleh :
BERLIANA FEBRIANTI ROSADI
NIM : C1C015105

Disetujui dan Disahkan:

15 AUG 2019

- | | | |
|--|---------------|---|
| 1. Dr. Adi Wiratno, MM, Ak NIP. 19650324 199003 1 001 | Pembimbing I | () |
| 2. Rini Widianingsih, SE, M. Acc, Ak, CA NIP. 19811026 200501 2 001 | Pembimbing II | () |
| 3. Aldila Dinanti, SE, M.Si, Ak NIP. 19881027 201504 2 002 | Penilai | () |

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman



Yudha Aryo Sudiby, S.E., M.Sc., Ph.D., CA

NIP. 19830414 200912 1 004

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Berliana Febrianti Rosadi

NIM : C1C015105

Jurusan : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Universitas Jenderal Soedirman

Judul : Implementasi Program Aplikasi Sistem Keuangan Desa
(SISKEUDES) di Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas

Menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya saya, bukan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini sesuai ketentuan berlaku di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Jenderal Soedirman.

Purwokerto, Agustus 2019



Berliana Febrianti Rosadi

C1C015105

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rakhmat dan Karuni-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Program Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES) di Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas” ini. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarganya, sahabat, serta umatnya hingga akhir zaman, aamiin.

Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada program pendidikan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman.

Terwujudnya skripsi ini tentunya tidak lepas dari bimbingan, bantuan, campur tangan, dan doa dari berbagai pihak. Sehingga pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Suliyanto, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman.
2. Yudha Aryo Sudiby, S.E, M.Sc, Ph.D, Ak., CA. selaku Ketua Program studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman.
3. Bapak Dr. Adi Wiratno, MM, Ak selaku dosen pembimbing I skripsi yang senantiasa memberikan bimbingan dari awal hingga akhir penyusunan skripsi.

4. Ibu Rini Widianingsih, S.E, M. Acc, Ak, CA selaku dosen pembimbing II skripsi yang senantiasa memberikan bimbingan, motivasi dan terus memberikan semangat dari awal hingga akhir penyusunan skripsi.
5. Ibu Aldila Dinanti, S.E., M.Si, Ak selaku dosen penguji skripsi yang telah memberikan saran membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik.
6. Bapak Bambang Setyobudi Irianto, S.E., M.Si., Ak. selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan memberikan arahan serta masukan mengenai akademik selama menempuh kuliah.
7. Segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman, khususnya pada Program Studi Akuntansi atas bekal ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan selama menempuh studi.
8. Pemerintah Dinsos Permades, Pemerintah Kecamatan Kemranjen (Kasi Pemerintahan Kemranjen dan para Pendamping Desa, serta para aparatur Desa khususnya Operator Aplikasi Siskeudes di Kecamatan Kemranjen yang telah membantu saya dalam proses penelitian, menerima saya dengan sangat baik, dan memudahkan saya dalam proses penelitian.
9. Keluarga tercinta, Alm. Mbah Kakung, Mbah Putri, Papah, dan Mamah yang selalu memberikan restu serta doanya untuk segala kelancaran masa perkuliahan, memberikan semangat dan motivasi untuk dapat menyelesaikan tugas akhir, memberikan apa yang saya butuhkan sehingga Alhamdulillah saya bisa menuntaskan segala kewajiban saya sebagai seorang mahasiswi.

10. Adik-adik saya, Dyas, Ferdy, Fisal, Dafa, Queensha yang juga turut mendoakan serta selalu memberikan semangat dan kebahagiaan ketika saya sedang merasa *down*.
11. Para sahabat saya di masa perkuliahan (Poyo-poyo tersayang), Sara, Cinda, Kiki, Arum, Sekar, Devi, Lulu, Bella, Hendrikus dan Aldo yang menemani saya dari awal sampai akhir masa perkuliahan. Terima kasih *bey-beykuuu...* selalu jadi *my support system, my reminder, and my happines!* Terima kasih untuk selalu ada dalam suka dan duka, selalu mengerti segala kesibukan di organisasiku, selalu kasih semangat kalau aku lagi pusing sama perGBSanku hehee. Terima kasih telah ada memberikan warna di cerita perkuliahanku. *LOVEYOUSOMUCHH!!*
12. Sahabat Seper-apapunku dari semester 1-8, Dea Santri! Terima kasih untuk perjalanan kisah kita di masa perkuliahan, dari urusan organisasi kuliah percintaan pokonya *everything!!* Terima kasih telah menjadi sahabat yang segalanya buat aku! Alhamdulillah... mimpi kita di September Ceria terwujud ya sayang!
13. Organisasi Tercintaku PSM Gita Buana Soedirman beserta seluruh orang-orang di dalamnya teman-teman, dan adik-adik semuanya yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih untuk segalanya, yang pernah dilewatkan bareng-bareng 4 tahun. Organisasi yang luar biasa yang mengajarkanku untuk selalu berjuang untuk selalu bersyukur dan percaya bahwa Tuhan akan memberikan yang terbaik untuk kita.

14. Kaka-kaka per-GBS-an ku, ka Epin, ka Danang, Papado, ka Rakhmat, ka Rudy yang bener-bener *like a brother-sister an another mom!* Beruntung banget punya kaka sebaik kalian semuanya. Selalu ada buat aku, selalu semangat, selalu mendoakan, selalu kasih canda tawa di setiap harinya. Ko Prajna dan Ci Vina yang jauh disana yang selalu kasih motivasi dan doa buat kelancaran skripsiku! Ka Aldy, seperjuangan skripsi di ekonomi yang selalu jadi *reminder* tanggal hahaha.
15. Teman-teman seperjuangan GBS 15 ku, Anita, Sekar, Eci, Kiki dan Wawan yang selalu memberikan semangat untuk aku, jadi temen revisian, jadi temen apapun bisa kalian! Adik-adik GBSku, Indra, Lukman, Shavira, Fathir yang selalu perhatian memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
16. Para Sahabat di luar perkuliahanku, Acil, Yeyen, Anggi dan Icha yang selalu mendoakan dan mengingatkan untuk segera menyelesaikan skripsi dan segera wisuda di bulan September.
17. Teman-teman Akuntansi yang sangat membantu selama proses perkuliahan dan selama proses penulisan skripsi di Akuntansi UNSOED yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
18. Teman-teman KKN Desa Karang Sari tercinta, Rizky, Vivi, Mey, Gita, Pamila, Alifah, Bu Dokter (Kiki), Roy dan Umar atas kenangan indah selama 35 hari yang ga pernah bisa keulang lagi.

Penulis menyadari tentunya dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Sehingga penulis mengharapkan saran dan kritik membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi dan memberikan manfaat bagi penulis juga bagi pembaca.

Purwokerto, Agustus 2019

Berliana Febrianti Rosadi
C1C015105

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Implementasi Program Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES) di Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas dengan menggunakan model Implementasi dari *George C. Edward* yang meliputi 4 (empat) komponen yaitu komunikasi, sumber daya, sikap pelaksana, dan struktur birokrasi.

Penelitian dilakukan di Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas yaitu pada 5 (lima) desa yang terpilih sebagai subyek penelitian. Metode yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif untuk mengeksplorasi dan memahami lebih dalam mengenai implementasi Aplikasi Siskeudes, mengidentifikasi hambatan-hambatan dan memberikan solusi dengan data yang diperoleh dari para informan yang telah dipilih oleh peneliti.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa komunikasi, sumber daya, sikap pelaksana dan struktur birokrasi mendukung jalannya implementasi Aplikasi Siskeudes. Pada komponen komunikasi terbukti bahwa kemampuan para Operator Aplikasi Siskeudes akan semakin meningkat apabila para operator diberikan pelatihan dan pendampingan secara rutin. Sumber daya meliputi staf yang cukup (jumlah dan mutu), informasi yang relevan dan cukup untuk mengimplementasikan kebijakan, adanya kewenangan yang menjamin program, serta adanya fasilitas-fasilitas pendukung program. Para pelaku implementasi menunjukkan sikap yang positif sehingga implementasi dapat berjalan dengan lancar. Struktur Birokrasi meliputi SOP (Standar Operasional Prosedur) dan Fragmentasi Organisasi yang merupakan penyebaran tanggung jawab pelaksanaan

tugas. Baik SOP maupun Fragmentasi Organisasi sudah dijalankan dalam proses implementasi Aplikasi Siskeudes.

Dalam implementasi yang dijalankan masih terdapat beberapa kendala yang dihadapi oleh para pelaku kebijakan baik dari Pemerintah Pusat, Daerah, Kecamatan serta Desa khususnya Pendamping Desa maupun Operator Aplikasi Siskeudes. Oleh karena itu solusi dan juga implikasi yang dibutuhkan berupa kesinergian evaluasi dan perbaikan antar pemerintah pusat, daerah, kecamatan dan desa demi lancarnya implementasi program Aplikasi Siskeudes yang dijalankan.

Kata Kunci : Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES), Implementasi, Implementasi Kebijakan model *George C. Edward*.

SUMMARY

This research aims to determine how the implementation of the Village Financial System (*SISKEUDES*) Application Program in Kemranjen, Banyumas by using the implementation model from George C. Edward that includes 4 (four) components, namely communication, resource, implementing attitude, and bureaucratic structure.

The research was conducted at five selected villages as research subject in Kemranjen, Banyumas. By using qualitative method, this research deeply explores and understands the implementation of *SISKEUDES* application, identifies constraints, and provides solutions according to the data obtained from informants selected by the researcher.

The results show that communication, resource, implementing attitude, and bureaucratic structure support the implementation of *SISKEUDES* application. In communication, it is proven that the ability of *SISKEUDES* Application Operator will increase if the operator is given regular training and assistance. In resource, it covers sufficient staff (number and quality), relevant and sufficient information to implement the policy, the existence of authority that guarantees the program, and program support facilities. In addition, the implementers show a positive attitude, therefore, the implementation is held smoothly. Bureaucratic structure consists of Standard Operational Procedure and Organization Fragmentation which constitutes the deployment of responsibilities for carrying out task. Both of Standard Operational Procedure and Organization

Fragmentation have been run in implementation process of *SISKEUDES* application.

In its implementation, there are still several obstacles faced by policy makers (Central Government, Region, District and Village) especially the village companion and *SISKEUDES* application operator. Therefore, the solution and implication needed is in form of a synergy of evaluation and improvement between central, regional, sub-district and village governments for the smooth implementation of *SISKEUDES*.

Keywords : Village Financial System Application, Implementation, Policy Implementation by George C. Edward

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| HALAMAN SAMPUL | i |
| HALAMAN JUDUL..... | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| RINGKASAN | x |
| <i>SUMMARY</i> | xii |
| DAFTAR ISI..... | xiv |
| DAFTAR TABEL..... | xvii |
| DAFTAR GAMBAR | xviii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xix |
| I. PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 8 |
| C. Tujuan Penelitian | 9 |
| D. Ruang Lingkup Penelitian | 9 |
| E. Manfaat Penelitian | 10 |
| II. TELAAH PUSTAKA | 12 |
| A. Telaah Pustaka | 12 |
| 1. <i>Good Governance</i> | 12 |
| 2. <i>Behavioral Accounting</i> | 13 |
| 3. Implementasi..... | 15 |
| 4. Keuangan Desa..... | 20 |
| 5. Aplikasi Sistem Keuangan Desa | 22 |

| | | |
|------|--|----|
| B. | Kerangka Pemikiran | 26 |
| III. | METODE PENELITIAN | 29 |
| A. | Desain Penelitian | 29 |
| 1. | Jenis Penelitian | 29 |
| 2. | Situasi Sosial | 30 |
| 3. | Sumber Data | 31 |
| 4. | Teknik Pengumpulan Data | 32 |
| B. | Teknik Analisis Data | 33 |
| 1. | Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)..... | 34 |
| 2. | Penyajian/ Pemaparan Data (<i>Data Display</i>)..... | 34 |
| 3. | Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi (<i>Conclusion Drawing/Verifying</i>)..... | 34 |
| C. | Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data | 35 |
| 1. | Triangulasi Data | 35 |
| 2. | Memberchecking..... | 35 |
| 3. | Penggunaan Bahan Referensi..... | 36 |
| IV. | HASIL DAN PEMBAHASAN | 37 |
| A. | Gambaran Umum Subjek Penelitian | 37 |
| 1. | Lokasi | 37 |
| 2. | Informan | 37 |
| B. | Analisis Data | 41 |
| 1. | Implementasi Model <i>George C. Edward</i> | 42 |
| a. | Komunikasi | 42 |
| b. | Sumber Daya | 48 |
| c. | Sikap Pelaksana | 61 |
| d. | Struktur Birokrasi..... | 66 |
| 2. | Kendala dalam Proses Implementasi Aplikasi Sistem Keuangan Desa | 75 |
| C. | Pembahasan | 80 |
| 1. | Implementasi Aplikasi Sistem Keuangan Desa | 80 |
| a. | Komunikasi | 81 |

| | |
|---|-----|
| b. Sumber Daya | 82 |
| c. Sikap Pelaksana | 84 |
| d. Struktur Birokrasi..... | 85 |
| 2. Kendala dan Masalah dengan Solusi yang Dihadapi pada saat Proses Implementasi Aplikasi Sistem Keuangan Desa | 86 |
| V. SIMPULAN DAN IMPLIKASI | 89 |
| A. Simpulan | 90 |
| B. Implikasi..... | 93 |
| C. Keterbatasan Penelitian | 94 |
| DAFTAR PUSTAKA | 95 |
| LAMPIRAN..... | 98 |
| BIODATA PENULIS | 136 |

DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|--|---------|
| 1. Jumlah Pengguna Aplikasi Siskeudes di Indonesia | 4 |
| 2. Jumlah Pengguna Aplikasi Siskeudes di Kabupaten Banyumas..... | 5 |
| 3. Daftar Informan Penelitian | 30 |
| 4. Informan Penelitian | 37 |
| 5. Daftar Desa sebagai Subjek Penelitian | 40 |

DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|--|---------|
| 1. Sekuensi Implementasi Kebijakan | 16 |
| 2. Kerangka Pemikiran | 27 |
| 3. Modul Pelatihan Aplikasi Siskeudes | 66 |
| 4. Tampilan Utama pada Aplikasi Siskeudes..... | 67 |
| 5. Tampilan Login User pada Aplikasi Siskeudes | 67 |
| 6. Tampilan Modul Pelaporan pada Aplikasi Siskeudes..... | 73 |

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara

Lampiran 2. Tranksip Wawancara

Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian

Lampiran 4. Surat Ijin Penelitian