

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Implementasi Program Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES) di Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas dengan menggunakan model Implementasi dari *George C. Edward* yang meliputi 4 (empat) komponen yaitu komunikasi, sumber daya, sikap pelaksana, dan struktur birokrasi.

Penelitian dilakukan di Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas yaitu pada 5 (lima) desa yang terpilih sebagai subyek penelitian. Metode yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif untuk mengeksplorasi dan memahami lebih dalam mengenai implementasi Aplikasi Siskeudes, mengidentifikasi hambatan-hambatan dan memberikan solusi dengan data yang diperoleh dari para informan yang telah dipilih oleh peneliti.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa komunikasi, sumber daya, sikap pelaksana dan struktur birokrasi mendukung jalannya implementasi Aplikasi Siskeudes. Pada komponen komunikasi terbukti bahwa kemampuan para Operator Aplikasi Siskeudes akan semakin meningkat apabila para operator diberikan pelatihan dan pendampingan secara rutin. Sumber daya meliputi staf yang cukup (jumlah dan mutu), informasi yang relevan dan cukup untuk mengimplementasikan kebijakan, adanya kewenangan yang menjamin program, serta adanya fasilitas-fasilitas pendukung program. Para pelaku implementasi menunjukkan sikap yang positif sehingga implementasi dapat berjalan dengan lancar. Struktur Birokrasi meliputi SOP (Standar Operasional Prosedur) dan Fragmentasi Organisasi yang merupakan penyebaran tanggung jawab pelaksanaan tugas. Baik SOP maupun Fragmentasi Organisasi sudah dijalankan dalam proses implementasi Aplikasi Siskeudes.

Dalam implementasi yang dijalankan masih terdapat beberapa kendala yang dihadapi oleh para pelaku kebijakan baik dari Pemerintah Pusat, Daerah, Kecamatan serta Desa khususnya Pendamping Desa maupun Operator Aplikasi Siskeudes. Oleh karena itu solusi dan juga implikasi yang dibutuhkan berupa kesinergian evaluasi dan

perbaikan antar pemerintah pusat, daerah, kecamatan dan desa demi lancarnya implementasi program Aplikasi Siskeudes yang dijalankan.

Kata Kunci : Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES), Implementasi, Implementasi Kebijakan model *George C. Edward*.

SUMMARY

This research aims to determine how the implementation of the Village Financial System (*SISKEUDES*) Application Program in Kemranjen, Banyumas by using the implementation model from George C. Edward that includes 4 (four) components, namely communication, resource, implementing attitude, and bureaucratic structure.

The research was conducted at five selected villages as research subject in Kemranjen, Banyumas. By using qualitative method, this research deeply explores and understands the implementation of *SISKEUDES* application, identifies constraints, and provides solutions according to the data obtained from informants selected by the researcher.

The results show that communication, resource, implementing attitude, and bureaucratic structure support the implementation of *SISKEUDES* application. In communication, it is proven that the ability of *SISKEUDES* Application Operator will increase if the operator is given regular training and assistance. In resource, it covers sufficient staff (number and quality), relevant and sufficient information to implement the policy, the existence of authority that guarantees the program, and program support facilities. In addition, the implementers show a positive attitude, therefore, the implementation is held smoothly. Bureaucratic structure consists of Standard Operational Procedure and Organization Fragmentation which constitutes the deployment of responsibilities for carrying out task. Both of Standard Operational Procedure and Organization Fragmentation have been run in implementation process of *SISKEUDES* application.

In its implementation, there are still several obstacles faced by policy makers (Central Government, Region, District and Village) especially the village companion and *SISKEUDES* application operator. Therefore, the solution and implication needed is in form of a synergy of evaluation and improvement between central, regional, sub-district and village governments for the smooth implementation of *SISKEUDES*.

Keywords : Village Financial System Application, Implementation, Policy
Implementation by George C. Edward