

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut.

1. *Safety culture* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *safety performance* pada karyawan di CV. ASO, yang berarti semakin baik budaya keselamatan yang diterapkan, maka semakin meningkat pula kinerja keselamatan karyawan.
2. *Safety culture* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *safety communication*, menunjukkan bahwa penerapan budaya keselamatan yang kuat mampu mendorong terciptanya komunikasi yang lebih efektif terkait keselamatan kerja.
3. *Safety communication* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *safety performance*, menandakan bahwa komunikasi keselamatan yang baik turut mendukung peningkatan perilaku aman dan kinerja keselamatan karyawan.
4. *Safety communication* mampu memediasi pengaruh *safety culture* terhadap *safety performance*, yang berarti bahwa pengaruh budaya keselamatan terhadap kinerja keselamatan tidak hanya berlangsung secara

langsung, tetapi juga dimediasi melalui komunikasi keselamatan yang efektif.

B. Implikasi

a. Implikasi Teoritis

1. Penelitian ini dapat memperkuat penerapan teori SET dalam bidang keselamatan kerja, di mana hubungan timbal balik antara perusahaan dan karyawan melalui komunikasi keselamatan dapat meningkatkan kepatuhan terhadap budaya keselamatan dan kinerja keselamatan.
2. Temuan ini memperluas kajian teoritis tentang pentingnya penyatuan budaya dan komunikasi keselamatan dalam meningkatkan performa keselamatan, khususnya di sektor konstruksi yang memiliki tingkat risiko tinggi. Dalam kerangka SET, budaya keselamatan membentuk pola pikir kewaspadaan terhadap risiko, sedangkan komunikasi keselamatan memastikan informasi risiko tersampaikan dengan jelas dan tepat waktu. Penyatuan keduanya meningkatkan kesadaran situasional pekerja, sehingga mereka mampu mengenali, memahami, dan mengantisipasi bahaya secara lebih efektif di lingkungan kerja konstruksi yang berisiko tinggi.

b. Implikasi Praktis

1. Terkait dengan tanggapan responden terhadap variabel *safety culture* yang hampir secara keseluruhan hasil jawaban responden masuk dalam kategori cukup, menunjukkan bahwa budaya keselamatan di

CV ASO masih belum optimal. Oleh karena itu, perusahaan perlu meningkatkan keselarasan antara target operasional dan keselamatan agar tidak bertentangan dengan langkah-langkah keselamatan, memberikan cukup waktu bagi pekerja untuk menyelesaikan tugas dengan aman serta memastikan peralatan keselamatan selalu tersedia, memaksimalkan peran atasan dalam komunikasi terkait dengan atasan yang bersikap lebih aktif dalam penyampaian informasi keselamatan secara rutin serta memberikan penghargaan atas perilaku kerja yang aman, dan membangun budaya keselamatan yang lebih kuat serta konsisten dengan melakukan pelatihan keselamatan yang berkesinambungan, perusahaan juga dapat melakukan evaluasi rutin untuk memastikan nilai-nilai keselamatan tertanam dalam setiap pekerjaan.

2. Berdasarkan tanggapan responden terhadap variabel *safety communication* yang secara keseluruhan berada pada kategori cukup, menunjukkan bahwa komunikasi keselamatan di CV ASO sudah berjalan namun masih belum mencapai tingkat yang maksimal. Oleh sebab itu, perusahaan perlu meningkatkan sistem pelaporan bahaya agar lebih mudah diakses dan mendorong karyawan untuk melaporkan potensi bahaya secara aktif sebelum insiden terjadi, manajemen perlu aktif dalam menerapkan pendekatan pintu terbuka agar pekerja merasa nyaman dan didukung dalam menyampaikan isu-isu keselamatan tanpa rasa takut,

menyediakan lebih banyak kesempatan untuk pekerja dalam diskusi dan penanganan masalah keselamatan dalam rapat rutin, menetapkan target keselamatan dengan jelas dan memastikan semua pekerja memahami serta terlibat dalam pencapaian target tersebut melalui komunikasi yang efektif.

3. Berdasarkan tanggapan responden, variabel *safety performance* secara keseluruhan berada pada kategori cukup. Hal ini menandakan bahwa kinerja keselamatan di CV ASO sudah terlaksana, namun belum optimal. Oleh karena itu, perusahaan perlu meningkatkan audit keselamatan kerja yang dilakukan secara berkala, terstruktur, dan menyeluruh untuk mengidentifikasi potensi bahaya dan mengevaluasi kepatuhan terhadap prosedur K3, menumbuhkan kesadaran bahwa keselamatan sama pentingnya dengan kualitas kerja dengan adanya upaya komunikasi dan sosialisasi agar semua karyawan memahami bahwa keselamatan penting, memastikan pekerja dan atasan memiliki informasi K3 yang memadai terkait dengan perlunya perusahaan menyediakan panduan kerja, pelatihan, dan *briefing* keselamatan yang rutin agar semua pekerja mengetahui prosedur kerja yang aman dan dapat diterapkan di lapangan, meningkatkan kepatuhan terhadap SOP pada setiap kondisi agar perusahaan dapat memastikan bahwa prosedur kerja dijalankan sesuai aturan baik dalam kondisi normal maupun darurat, melalui pengawasan, simulasi, dan evaluasi rutin, dan melengkapi prosedur

kerja yang masih belum jelas dengan prosedur yang disusun secara ringkas, jelas, dan relevan dengan kondisi kerja, agar mudah dipahami dan diterapkan oleh semua karyawan.

C. Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini masih terdapat keterbatasan yang perlu dipelajari sebagai bahan evaluasi guna penelitian mendatang.

1. Gangguan operasional di lokasi penelitian yaitu terjadi perubahan jadwal operasional proyek yang menyebabkan keterbatasan waktu interaksi langsung dengan responden.
2. Beberapa data harus diambil dua kali karena hasil pertama rusak.

D. Saran

Berdasarkan keterbatasan yang telah disampaikan pada penelitian ini, maka dapat diberikan beberapa saran sebagai berikut.

1. Disarankan untuk menjalin komunikasi yang intensif dan fleksibel dengan manajemen proyek untuk memperoleh jadwal operasional terbaru serta menyesuaikan waktu pengumpulan data agar tidak mengganggu aktivitas kerja di lapangan.
2. Peneliti perlu menyiapkan salinan cadangan (backup) secara berkala dan menggunakan metode pengumpulan data yang lebih tahan terhadap kerusakan fisik, seperti digitalisasi data secara langsung atau menggunakan aplikasi survei online.