

## **BAB VI**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **6.1 Kesimpulan**

Kesimpulan berikut disusun berdasarkan hasil yang diperoleh selama pelaksanaan ini:

1. Berdasarkan identifikasi risiko pada *supply chain* gula semut, ditemukan 18 *risk event* dan 19 *risk agent* yang berpeluang terjadi di IKM Gula Semut UD Sari Manggar. *Risk agent* dan *risk agent* tersebut dilihat mulai dari aktivitas *plan, source, make, deliver, dan enable*.
2. Urutan prioritas strategi mitigasi diurutkan sesuai dengan nilai  $ETD_k$ . Didapatkan urutan pertama adalah memanen nira di waktu yang tepat menjadi prioritas pertama karena memiliki nilai  $ETD_k$  tertinggi. Kemudian untuk urutan selanjutnya adalah menambah jumlah pohon kelapa, membersihkan manggar secara berkala, pembuatan langsung gula semut oleh pengrajin gula cetak, penambahan jumlah *supplier*, menyeimbangkan harga, pelatihan tenaga kerja fleksibel, dan pembuatan peraturan untuk tenaga kerja.
3. Rekomendasi strategi manajemen risiko pada IKM Gula Semut khususnya UD. Sari Manggar adalah sebagai berikut:
  - a. Memanen nira di waktu yang tepat yang dapat dilakukan dengan cara memanen nira di pagi hari dan di sore hari dilakukan pemangkas bunga kelapa.
  - b. Menambah jumlah pohon kelapa dengan menanam pohon kelapa genjah karena hanya memerlukan waktu 5 tahun hingga masa panen.
  - c. Membersihkan manggar secara berkala dapat dilakukan 3 hari sekali untuk membersihkan kotoran dan ulat yang menempel pada bunga kelapa.
  - d. Pembuatan langsung gula semut oleh pengrajin gula cetak dapat dilakukan dengan memberikan pelatihan ke pengrajin gula cetak menjadi gula semut.

- e. Penambahan *supplier* dapat dilakukan dengan mencari supplier lain dengan kualitas bahan baku sesuai standar.
- f. Menyeimbangkan harga beli bahan baku dengan mengikuti harga pasar agar dapat bersaing dengan IKM lain.
- g. Pelatihan tenaga kerja fleksibel dapat dilakukan oleh pemilik UD Sari Manggar karena telah mengerti semua proses pembuatan gula semut.
- h. Pembuatan peraturan bagi tenaga kerja berupa penentuan jam kerja dan izin kerja.

## 6.2 Saran

Berikut adalah beberapa saran yang dapat disampaikan berdasarkan hasil penelitian:

- 1. Penilaian kuesioner dapat dilakukan oleh masing-masing aktor pada tiap aktivitas *supply chain* agar hasil penilaian lebih akurat.
- 2. Dapat memperluas cakupan penelitian hingga ke proses bisnis perusahaan secara keseluruhan dan tidak terbatas hanya pada proses bisnis dalam *supply chain*.