

## V. KESIMPULAN DAN SARAN

### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan hal-hal sebagai berikut:

1. Usaha pengolahan carica oleh UD Podangmas dinilai layak dijalankan dari aspek nonfinansial.
2. Usaha *existing* UD Podangmas dinyatakan layak jika ditinjau dari aspek finansial.
3. Pengembangan usaha melalui diversifikasi produk (*with project*) layak dijalankan karena memberikan manfaat tambahan dibandingkan dengan kondisi usaha saat ini (*without project*). Hal ini tercermin dari hasil analisis *Net Incremental Benefit* yang menunjukkan nilai tambahan positif.



### B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis kelayakan usaha pengolahan carica di UD Podangmas, terdapat beberapa rekomendasi strategis yang dapat dijadikan masukan guna meningkatkan kinerja usaha serta mendukung rencana pengembangan di masa depan. Saran-saran berikut disusun sebagai tindak lanjut dari temuan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya:

1. Percepatan pengurusan izin edar produk diversifikasi

UD Podangmas disarankan untuk segera menyelesaikan proses legalisasi produk diversifikasi, terutama untuk produk *ready to drink* dan produk diversifikasi lain, guna memperluas pasar serta meningkatkan daya saing secara legal dan komersial. UD Podangmas dapat mengurus perizinan P-IRT yang tergolong lebih mudah, gratis, dan cepat jika pengurusan izin BPOM MD memakan waktu yang lama.

2. Penguatan kemitraan dalam rantai pasok

Perusahaan disarankan untuk memperkuat hubungan dengan petani pengepul melalui kontrak yang lebih jelas dan berkeadilan, serta mendorong kolaborasi bersama pemerintah daerah dalam menjaga stabilitas harga dan pasokan bahan baku carica.

3. Perluasan kajian melalui pendekatan interim dan *ex post*

Studi kelayakan pengembangan usaha ini disusun menggunakan pendekatan *ex ante* yang bersifat prediktif. Oleh karena itu, diperlukan adanya penelitian lanjutan dengan pendekatan interim dan *ex post* untuk mengevaluasi manfaat tambahan yang benar-benar diperoleh UD Podangmas selama dan setelah implementasi pengembangan usaha. Hal ini penting untuk memastikan validitas hasil pengembangan usaha yang telah dijalankan.

