

RINGKASAN

CHIKMAH SITI RAHAYU, Program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Jenderal Soedirman, EFEK MODERASI PENGENDALIAN DIRI PADA PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL. Pembimbing I: Dr. Margani Pinasti, SE, M.Si.Ak Pembimbing II: Dr. Bambang Setyobudi I., M.Si.Ak.

Perkembangan masyarakat yang semakin dinamis menuntut pemerintah daerah untuk melaksanakan tata kelola penyelenggaraan pemerintahan yang baik atau sering disebut dengan *good governance*. Salah satu prinsip tata kelola pemerintahan yang baik adalah akuntabilitas, melalui pertanggungjawaban pelaksanaan APBD. Hal ini membawa konsekuensi bahwa pemerintah daerah harus dapat meningkatkan kinerjanya, melalui peningkatan kinerja SKPD dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Kinerja SKPD juga bergantung pada kinerja pejabat eselon sebagai manajer di SKPD. Penyusunan anggaran partisipatif diharapkan dapat meningkatkan kinerja manajerial dengan dasar pemikiran bahwa suatu tujuan jika dirancang secara partisipatif maka akan meningkatkan motivasi dan tanggung jawab untuk mencapai tujuan. Partisipasi anggaran sebagai variabel independen yang dapat langsung mempengaruhi kinerja manajerial, juga dipengaruhi variabel lain yang bersifat situasional. Baik buruknya kinerja anggaran tergantung dari kinerja manajerial. Seseorang yang mempunyai pengendalian diri yang tinggi diharapkan dapat mampu mengendalikan diri sendiri dan orang yang dipimpinnya, dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Penelitian ini bertujuan menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada Pemerintah Kabupaten Banjarnegara dan menguji pengaruh moderasi pengendalian diri pada hubungan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. *Affective Event Theory* digunakan untuk menjelaskan pengaruh pengendalian diri pada kinerja manajerial pada Pemerintah Kabupaten Banjarnegara. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survei. Teknik pengumpulan data dilaksanakan dengan teknik kuesioner yang disebarkan kepada 108 pejabat eselon III dan IV yang terlibat dalam penyusunan anggaran pada 35 SKPD di Pemerintah Kabupaten Banjarnegara. Penelitian ini menggunakan regresi linier untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Sedangkan *Moderated Regression Analysis (MRA)* digunakan untuk menguji efek moderasi pengendalian diri pada pengaruh hubungan partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial.

Hasil hipotesis pertama yang menyatakan bahwa variabel partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial, diterima. Hasil hipotesis kedua juga diterima yaitu pengendalian diri memperkuat pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada Pemerintah Kabupaten Banjarnegara.

Kata kunci: partisipasi anggaran, kinerja manajerial, pengendalian diri, teori peristiwa afektif.

SUMMARY

CHIKMAH SITI RAHAYU, Post Graduate Program Faculty of Economics and Business, Jenderal Soedirman University, THE MODERATING EFFECT OF SELF CONTROL ON INFLUENCE OF BUDGET PARTICIPATION TO MANAGERIAL PERFORMANCE. Supervisor I: Dr. Margani Pinasti, SE, M.Si.Ak Supervisor II: Dr. Bambang Setyobudi I., M.Si.Ak.

A dynamic society encourage the local governments to implement good governance. One of the principles of good governance is accountability, through the accountability of the APBD. The local government has to increase performance by increasing the regional working unit (SKPD) performance. Performance of SKPD determines the performance of each aspect of regional development management, which in turn, determines the performance of the region in the welfare of the people in the area. The performance of SKPD may depend on the echelon performance as the manager in regional working unit. Budget participation is important to achieve targeted performance in the strategic orientation of the organization. Budget participation is also an important tool for planning and motivate the managerial performance, so they have more responsibility to gain the budget goal of the organization. Budget participation could be as an independent variable that directly effect to managerial performance. It's also can be affected by organizational situations as moderating variables. The good or the poor one of budgeting is depend on managerial performance. Someone who has a high self-control are expected to be able to control themselves and the people they lead, in achieving the goals set.

This study aims to examine 1) the influence of budget participation on managerial performance; 2) the influence of budget participation on managerial performance moderate by self control. Affective event theory is used as approach to explain influence self control on managerial performance.

To answer research objective, this study use quantitative research by survey method. A total of 108 echelon III and the echelon IV who get involved in budgeting of 35 regional working unit participated in this study. A linear regression is utilized to examine the relationship between budget participation and managerial performance. While Moderated Regression Analysis (MRA) is conducted to examine the moderating effect of self control on budget participation to managerial performance.

The results from linear regression show that budget participation has a positive effect on managerial performance. The results from moderated regression analysis indicated that while self control significantly moderates the relationship between budget participation on managerial performance in local government of Banjarnegara regency.

Keywords: budget participation, managerial performance, self-control, affective event theory