

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **A. Kesimpulan**

1. Sumber daya manusia berpengaruh terhadap kinerja BUMDes. Hal ini dibuktikan dari uji kendall tau dengan nilai p sebesar 0,029 ( $p < 0,05$ ).
2. Fasilitas berpengaruh terhadap kinerja BUMDes. Hal ini dibuktikan dari uji kendall tau dengan nilai p sebesar 0,006 ( $p < 0,05$ ).
3. Rencana strategis BUMDes berpengaruh terhadap kinerja BUMDes. Hal ini dibuktikan dari uji kendall tau dengan nilai p sebesar 0,01 ( $p < 0,05$ ).
4. Sumber daya manusia, fasilitas dan rencana strategis secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja BUMDes. Hal ini dibuktikan dari uji Konkordasi Kendall W dengan nilai p sebesar 0,001 ( $p < 0,05$ ).

#### **B. Saran**

Terkait dengan rencana strategis BUMDes, terdapat beberapa alasan penting sebagai sebuah saran bagi pengelola usaha harus menyusun perencanaan usaha BUMDes, diantaranya :

1. Untuk alat pengawasan dan pengendalian kegiatan usaha sehari-hari
  - a. Perencanaan, usaha yang telah disusun dengan baik akan memudahkan para pelaksana untuk mengetahui apakah tindakan mereka menyimpang atau sesuai dengan rencana.

- b. Dengan adanya perencanaan usaha yang disusun (tentunya sebelum suatu kegiatan dilakukan) dengan cermat dapatlah dipilih dan ditetapkan kegiatan-kegiatan mana yang diperlukan dan mana yang tidak
  - c. Dengan adanya perencanaan usaha, maka segala kegiatan dapat dilakukan secara tertib dan teratur sesuai dengan tahap-tahap yang semestinya.
- 2. Untuk mendapatkan pembiayaan dari Lembaga Pemberi Pinjaman (*To obtain the institution financing*). Dengan adanya perencanaan usaha yang jelas akan memudahkan kita untuk mencari bantuan kerjasama dari berbagai pihak karena di dalam perencanaan usaha menunjukkan aspek keuangan, dan aspek pemasaran yang mana hal tersebut akan memudahkan pengelola usaha mendapat dukungan berupa pinjaman melalui lembaga pemberi pinjaman.
- 3. Untuk mendapatkan dana investasi (*To obtain investment funds*)  
Perencanaan usaha yang jelas juga memungkinkan kita untuk mendapatkan pinjaman melalui pihak-pihak lain yang potensial yang akan mendukung pemenuhan investasi usaha kita.
- 4. Untuk mengatur dengan siapa harus bekerjasama (*To arrange strategic alliances*)  
Mengatur dan membentuk kerjasama dengan perusahaan-perusahaan lain yang sudah ada dan saling menguntungkan misalnya dari para produsen yang dapat diharapkan memasok barang buat perusahaan anda

5. Untuk mendapatkan kontrak besar (*To large contracts*)

Perencanaan yang baik menarik minat perusahaan-perusahaan yang lebih besar memberi pekerjaan atau kontrak yang dapat dikerjakan oleh perusahaan anda.

6. Untuk menarik tenaga kerja inti (*To attract key employes*)

Perencanaan yang baik mengundang orang-orang tertentu yang potensial atau mempunyai keahlian untuk bergabung bekerja sama dengan anda.

Mungkin saja anda memerlukan orang-orang yang mempunyai kemampuan untuk menduduki posisi kunci dalam perusahaan anda namun anda harus berhati-hati menerima orang-orang tertentu yang dapat pula menjerumuskan perusahaan anda yang baru berdiri

7. Untuk memotivasi dan fokus (*To motivate and focus your management team*)

Perencanaan yang baik menjamin adanya perhatian yang fokus pada tujuan dari berbagai personil yang ada dalam perusahaan. Sebab sebuah perusahaan akan bertumbuh makin lama makin kompleks sehingga perencanaan usaha akan menjadi komponen yang sangat penting bagi setiap orang untuk tetap berpijak pada arah yang benar.