

RINGKASAN

Penelitian ini berjudul “*Analisis Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah*”. UMKM yang diteliti adalah UMKM yang memproduksi keripik pisang. UMKM yang mewakili usaha mikro yaitu UMKM Mikro Foodisia dan UMKM yang mewakili usaha kecil yaitu UMKM Kecil Bu Gun.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk (1) mengetahui penerapan biaya standar; (2) menganalisis varians; (3) mengetahui dan menganalisis perbedaan varians antara dua UMKM yang berbeda. Penelitian ini menggunakan teori kontigensi atau *Contingency Theory* oleh Fiedler, teori ini menyatakan bahwa kinerja pemimpin ditentukan dari pemahamannya terhadap situasi. Pengelolaan perusahaan dapat berjalan baik apabila pemimpin mampu memecahkan masalah pada situasi tertentu dan menganalisis sendiri. Varians yang terjadi pada UMKM mikro dan kecil yang diteliti mengalami perbedaan, hal ini sesuai dengan teori kontingensi yang menyatakan bahwa perbedaan manajer dapat mempengaruhi. Jenis penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif (*mixed methods*). Objek yang digunakan adalah biaya standar dan realisasi biaya produksi. Data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder.

Hasil penelitian disimpulkan bahwa permasalahan dalam pengendalian biaya produksi pada kedua UMKM ini berbeda, pada UMKM Mikro Foodisia mengalami varians menguntungkan atau *favorable* yaitu efisiensi bahan baku minyak dan bumbu, dan pada UMKM Kecil Bu Gun yang mengalami varians menguntungkan atau *favorable* yaitu harga bahan baku pisang dan bawang. Tarif tenaga kerja langsung pada UMK Foodisia mengalami varians menguntungkan atau *favorable*, sedangkan pada UMKM Bu Gun mengalami selisih tidak menguntungkan atau *unfavorable*.

Implikasi dari penelitian ini adalah peranan biaya standar membantu meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengendalian biaya, terbukti pada UMKM Foodisia, varians bahan baku pisang, bumbu dan tarif tenaga kerja langsung masih dalam batas pengendalian. Varians bahan baku UMKM Bu Gun masih dalam batas pengendalian, sedangkan varians tenaga kerja terjadi diluar batas pengendalian.

Kata Kunci: Biaya Standar, Biaya Produksi, Varians, Pengendalian Biaya.

SUMMARY

The research is titled "Standard Cost Analysis as a tool for controlling production costs on small and medium enterprises". MSMEs are investigated whether MSMEs are producing banana chips. MSMEs which represents micro business of MSMEs Foodisia and MSMEs representing small business of MSMEs Bu Gun.

The purpose of this study is to (1) know the implementation of standard costs; (2) analyzing variance; (3) to know and analyze the difference in variance between two different MSMEs. This study uses contingency theory or Contingency Theory by Fiedler, this theory states that the performance of a leader is determined by his understanding of the situation. Management of the company can run well if the leader is able to solve problems in certain situations and analyze themselves. The variance that occurs in micro and small MSMEs under study experiences differences, this is in accordance with the contingency theory which states that differences in managers can influence. This type of research is a descriptive method with qualitative and quantitative approaches (mixed methods). The objects used are standard costs and realized production costs. The data used are primary data and secondary data.

The results of the study concluded that the problem in controlling production costs at these two MSMEs was different, at Micro MSMEs Foodisia experienced favorable variance namely the efficiency of raw materials for oil and seasonings, and at Small MSMEs Bu Gun who experienced favorable variances namely banana and raw material prices onion. Direct labor rates at MSMEs Foodisia experienced favorable variances, whereas at MSMEs Bu Gun experienced unfavorable differences.

The implication of this study is that the role of standard costs helps to increase the effectiveness and efficiency of cost control, as evidenced by the MSMEs Foodisia, the variance of banana raw materials, seasonings and direct labor rates are still within control limits. Bu Gun's MSMEs raw material variance is still within its control limits, while labor variance occurs outside the control limits.

Keywords: *standard cost, production cost, variance, cost control.*