

## RINGKASAN

Penelitian ini memiliki fokus pada strategi dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui sektor pajak hotel dan pajak restoran di Kabupaten Banyumas. Tujuan dari penelitian ini untuk mendeskripsikan strategi yang digunakan Badan Keuangan Daerah Kabupaten Banyumas dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) khususnya melalui sektor pajak hotel dan pajak restoran di Kabupaten Banyumas. Teori yang digunakan untuk mendeskripsikan strategi yang digunakan adalah tahapan manajemen strategis yang meliputi pengamatan lingkungan, perumusan strategi, implementasi strategi, evaluasi dan pengendalian.

Penelitian dilakukan di Badan Keuangan Daerah Kabupaten Banyumas serta beberapa hotel dan restoran di Kabupaten Banyumas. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Teknik yang digunakan dalam pemilihan informan menggunakan teknik *purposive sampling*. Metode pengumpulan data meliputi wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah model analisis interaktif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa strategi peningkatan Pendapatan Asli Daerah melalui penerimaan pajak hotel dan restoran di Kabupaten Banyumas belum dilaksanakan secara maksimal oleh Badan Keuangan Daerah Kabupaten Banyumas. Hal ini disebabkan karena dalam pelaksanaan strategi yang ada masih mengalami berbagai kendala sehingga pelaksanaan strategi masih perlu dioptimalkan. Menggunakan teori tahapan manajemen strategi, berdasarkan aspek pengamatan lingkungan dapat disimpulkan bahwa BKD Kabupaten Banyumas sudah melakukan pengamatan lingkungan baik itu lingkungan internal maupun lingkungan eksternal organisasi. Perumusan strategi dari visi, misi, tujuan, dan sasaran, strategi dan kebijakan organisasi disusun oleh Tim Penyusunan Reviu Rencana Strategis BKD Kabupaten Banyumas. Implementasi strategi dalam meningkatkan realisasi pajak hotel dan pajak restoran dengan cara melaksanakan intensifikasi dan ekstensifikasi pajak namun pada pelaksanaannya belum optimal. Kemudian berdasarkan aspek evaluasi dan pengendalian, dapat disimpulkan bahwa BKD Kabupaten Banyumas telah melaksanakan bentuk evaluasi dan pengendalian setiap 3 bulan (triwulan) dalam tujuannya meningkatkan pengelolaan pajak daerah.

Kata kunci: Pajak Hotel dan Restoran, Pendapatan Asli Daerah, Strategi

## SUMMARY

*This research focuses on strategy to increase original income through the hotel and restaurant tax sector in Banyumas Regency. The purpose of this research was to describe strategies used by the Regional Financial Agency Banyumas Regency to increase regional income especially from hotel tax and restaurant tax sectors. The theory used to describe the strategy used is strategic management stages that include environmental observation, strategy formulation, strategy implementation, evaluation and control.*

*Research done in the Regional Finance Agency Banyumas and several hotels and restaurants in Banyumas Regency. The method used in this research is qualitative research method with case study approach. The technique used in the selection of informants using purposive sampling. The instrument for data collection are interview, observation and documentation. The data analysis technique used in this research is interactive analysis model.*

*Based on the results of research can be concluded the strategy of increasing original income through hotels and restaurants tax sector in Banyumas Regency has not been implemented to its full potential by the Regional Finance Agency of Banyumas Regency. Using the theories of strategic management stages, based on environmental observation aspect can be concluded that Regional Financial Agency of Banyumas Regency has observed both internal and external environment of the organization. Based on strategy formulation aspect, can be concluded that Regional Finance Agency of Banyumas Regency has conducted the basic strategy of organization starting from vision, mission, goals, policy, and organizational strategy. The implementation of strategies to increase the realization of hotel and restaurant by implementing tax intensification and extensification but the implementation is not yet optimal. Based on evaluation and control aspect, it can be concluded that Regional Finance Agency of Banyumas Regency has conducted an evaluation and control every 3 month (quarter) in its objective to improve local tax management.*

*Keywords: Hotel dan Restaurant Tax, Original Income Strategy*