

RINGKASAN

BUMDes sebagai lembaga ekonomi yang bekedudukan di Desa, secara umum memiliki tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan Desa dan masyarakat Desa dengan mengoptimalkan pemanfaatan aset dan potensi yang dimiliki Desa. BUMDes Pancasan Makmur merupakan salah satu BUMDes dengan kategori berkembang yang ada di Kabupaten Banyumas. Selain itu BUMDes Pancasan Makmur memperoleh laba usaha dan memberikan kontribusi yang tinggi terhadap PADes. Sehingga hal tersebut menarik untuk diteliti.

Penelitian ini bertujuan mengetahui dan mendeskripsikan Kapasitas BUMDes Pancasan Makmur dalam Pengelolaan Potensi Desa di Desa Pancasan, Kecamatan Ajibarang, Kabupaten Banyumas dengan memakai analisis Model Kapasitas Organisasi dari Horton, dkk. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan teknik pemilihan informan *purposive sampling*. Pengumpulan data didapatkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Metode analisis menggunakan analisis data interaktif menurut Miles, Huberman dan Saldana.

Hasil penelitian menunjukkan ketercapaian Kapasitas Organisasi BUMDes Pancasan Makmur dalam pengelolaan potensi Desa dapat dilihat dari aspek sumber daya, dimana pengelolaan kapasitas sumber daya BUMDes Pancasan Makmur sudah dapat dikatakan baik dan sudah mampu untuk memenuhi kebutuhan operasional unit usaha baik Taman Tirta Alami maupun pengelolaan sampah. Kapasitas manajemen BUMDes Pancasan Makmur menghadapi kendala dalam pelaksanaannya. Perombakan total kepengurusan BUMDes Pancasan Makmur berdampak pada perubahan arah kebijakan dan mengganggu iklim organisasi yang telah terbentuk sebelumnya. Hal tersebut dapat menghambat proses manajemen karena tidak adanya keberlanjutan hasil kerja dari kepengurusan sebelumnya. Pun berdampak pada hilang atau berkurangnya kepercayaan pihak eksternal terhadap pengelolaan BUMDes Pancasan Makmur.

Kata Kunci: BUMDes, Kapasitas, Sumber Daya, Manajemen.

SUMMARY

BUMDes as an economic institution in the village, generally has the aim to improve the welfare of the village and the welfare of the village community by optimizing the utilization of assets and potentials owned by the Village. BUMDes Pancasan Makmur is one of the growing BUMDes in Banyumas regency. In addition, BUMDes Pancasan Makmur earns business profits and contributed significantly to PADes. So it is interesting to research.

This study aims to know and describe the Capacity of BUMDes Pancasan Makmur in Village Potential Management in Pancasan Village, Ajibarang district, Banyumas Regency by using analysis of Organizational Capacity Model from Horton, et al. The research method used is descriptive qualitatifis research method, with purposive sampling informant selection technique. Data collection is conducted with interviews, observations, and documentation. The analysis method used is interactive data analysis by Miles, Huberman and Saldana.

The results of the research showed the achievement of Organizational Capacity BUMDes Pancasan Makmur in the management of village potential can be seen from the aspect of resources, where the management of the capacity of BUMDes Pancasan Makmur resources can be said to be good and has been able to meet the operational needs of business units both Taman Tirta Alami and Pengelolaan Sampah. The management capacity of BUMDes Pancasan Makmur faces obstacles in its implementation. The reshuffle of BUMDes Pancasan Makmur's management has an impact on the change in policy direction and disrupting the climate of the organization that has been formed before. This can hamper the management process due to the lack of sustainability of the work of the previous Operational Executive Board. It also has an impact on the loss or decrease of trust of external parties to the manager of BUMDes Pancasan Makmur.

Keywords: BUMDes, Capacity, Resources, Management.